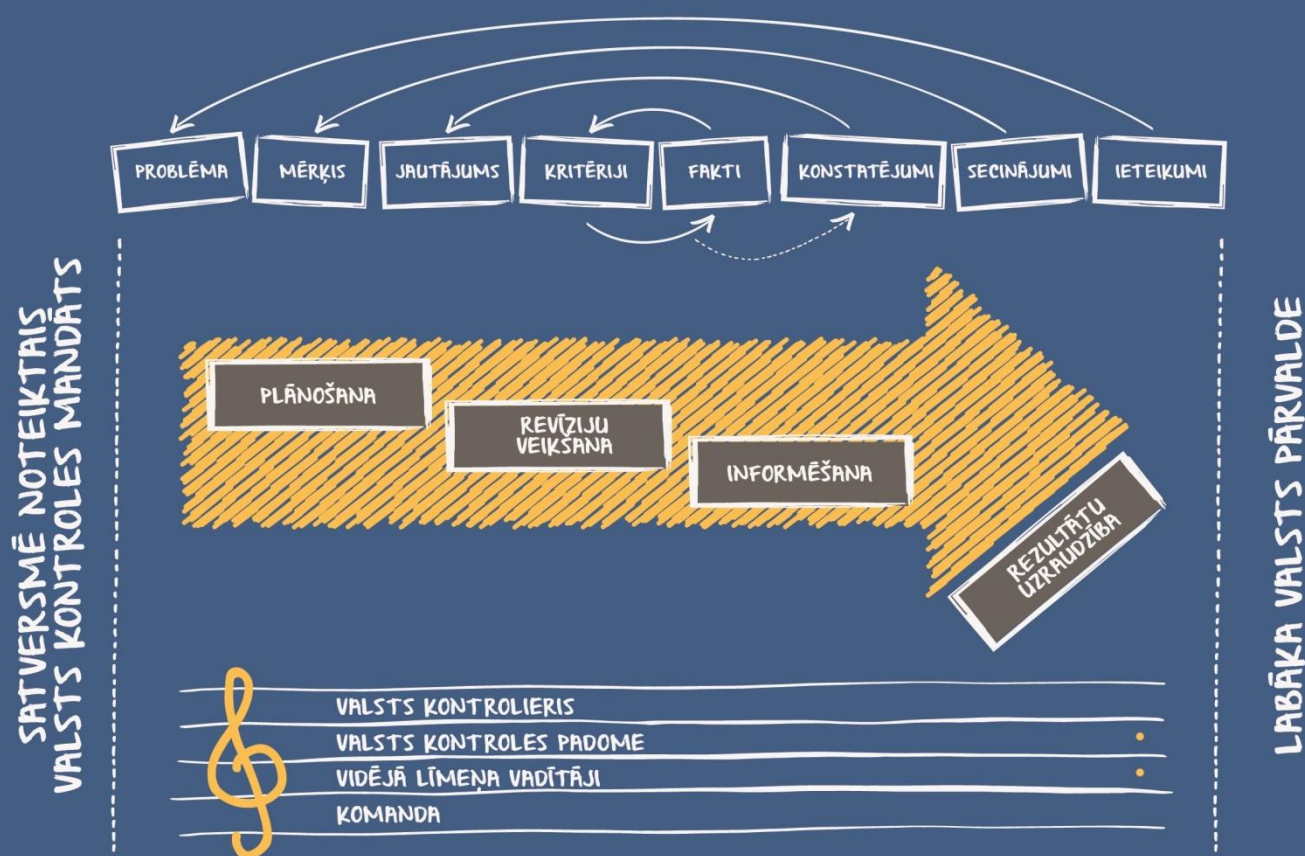


## LATVIJAS REPUBLIKAS VALSTS KONTROLES DARBĪBAS STRATĒGIJA 2018.-2021. GADAM



Grozījumi: Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmums (prot. Nr.41, 3.§)  
Valsts kontroles padomes 03.08.2020. sēdes protokollēmums (prot. Nr.35, 1.§)



## Latvijas Republikas Valsts kontroles darbības stratēģija 2018.–2021.gadam

Valsts kontrole atbilstoši Latvijas Republikas Satversmē noteiktajam ir neatkarīga koleģiāla augstākā revīzijas (audīta) iestāde.

Valsts kontroles kompetences nosaka 2002. gadā pieņemtais Valsts kontroles likums, bet Valsts kontroles galvenais uzdevums tika noformulēts jau 1923. gadā.

Valsts kontroles uzdevums: *“[...] raudzīties, ka rīcība ar valsts mantu būtu likumīga, lietderīga un pareizi izvesta, novēršot pēc iespējas nepareizības un nolaidības iekams viņu izvešanas dzīvē, jeb vajājot jau pielaistās [...]”*<sup>1</sup>

Vāka noformējumā izmantotā attēla autors Verners Timoško.

<sup>1</sup> Motīvi un paskaidrojumi iesniegtam likuma projektam par Latvijas Valsts kontroli. 1923.gads.

## Ievads

Latvijai kā nelielai ekonomikai ir raksturīgas dinamiskas izmaiņas, kuras nosaka gan ārējie ekonomiskie, gan iekšējie sociālie procesi. Reakcija uz šīm izmaiņām visbiežāk ir strauja, bet ārējo izmaiņu vektors – neprognozējams. Lai mazinātu ietekmes negācijas, nelielām ekonomikām ir jānodrošina kvalitatīva, reaģētspējīga attīstības plānošana, caurskatāma un atbildīga pārvalde.

Latvijas īpašie izaicinājumi (problēmas):

- samazinoties iedzīvotāju skaitam, palielinās vēsturiski izveidotās sociālās un fiziskās infrastruktūras lietderīgās noslodzes izmaksas, kas ierobežo spēju uzkrāt pietiekamus resursus infrastruktūras atjaunošanai nākotnē. Savukārt negatīvu demogrāfisko procesu ietekmē mainoties iedzīvotāju dzimumvecuma struktūrai, strauji pieaug pieprasījums pēc kvalitatīvas veselības aprūpes un sociālā nodrošinājuma. Būtisks nākotnes izaicinājums daudzās nozarēs būs **infrastruktūras uzturēšanas izmaksu samazināšana un ieguldījumu lietderības palielināšana, kā arī efektīvu un ilgtspējīgu sociālo reformu īstenošana**;
- ekonomikas struktūras izmaiņu rezultātā ražošanas un tranzīta nozaru īpatsvars samazinās, bet palielinās pakalpojumu attīstība, tajā skaitā modernās tehnoloģijas, kas būtiski ietekmē prasības nozarēs nodarbināto kvalitātei. Tādējādi nozīmīgi palielinās izglītības un mūžizglītības risinājumu nozīme tautsaimniecībā, palielinās spiediens uz darba samaksas pieaugumu, kas pastarpināti atsaucaus arī **lēmumos par darba samaksas paaugstināšanu, kas varētu pārsniegt darbaspēka produktivitātes izaugsmi**;
- samazinoties ārējās palīdzības un atbalsta īpatsvaram, globālā tirgus apstākļos aktuāla kļūst nepieciešamība pēc konkurētspējīga preču un pakalpojumu piedāvājuma. Tas nozīmē **nepieciešamību pēc strukturālajām reformām tautsaimniecībā, t.sk. efektīva investīciju izvietojuma publiskajā sektorā un caurskatāma valsts atbalsta**;
- augošas globālās nestabilitātes apstākļos samazinās uzticēšanās valsts varas institūcijām. Tas nozīmē, ka **publiskās pārvaldes institūcijām īpaši ir jāizskaidro savi lēmumi, jānodrošina publiskā finansējuma caurskatāmība un kvalitatīva komunikācija**.

Sagaidāmie risinājumi valsts un pašvaldību pārvaldes līmenī:

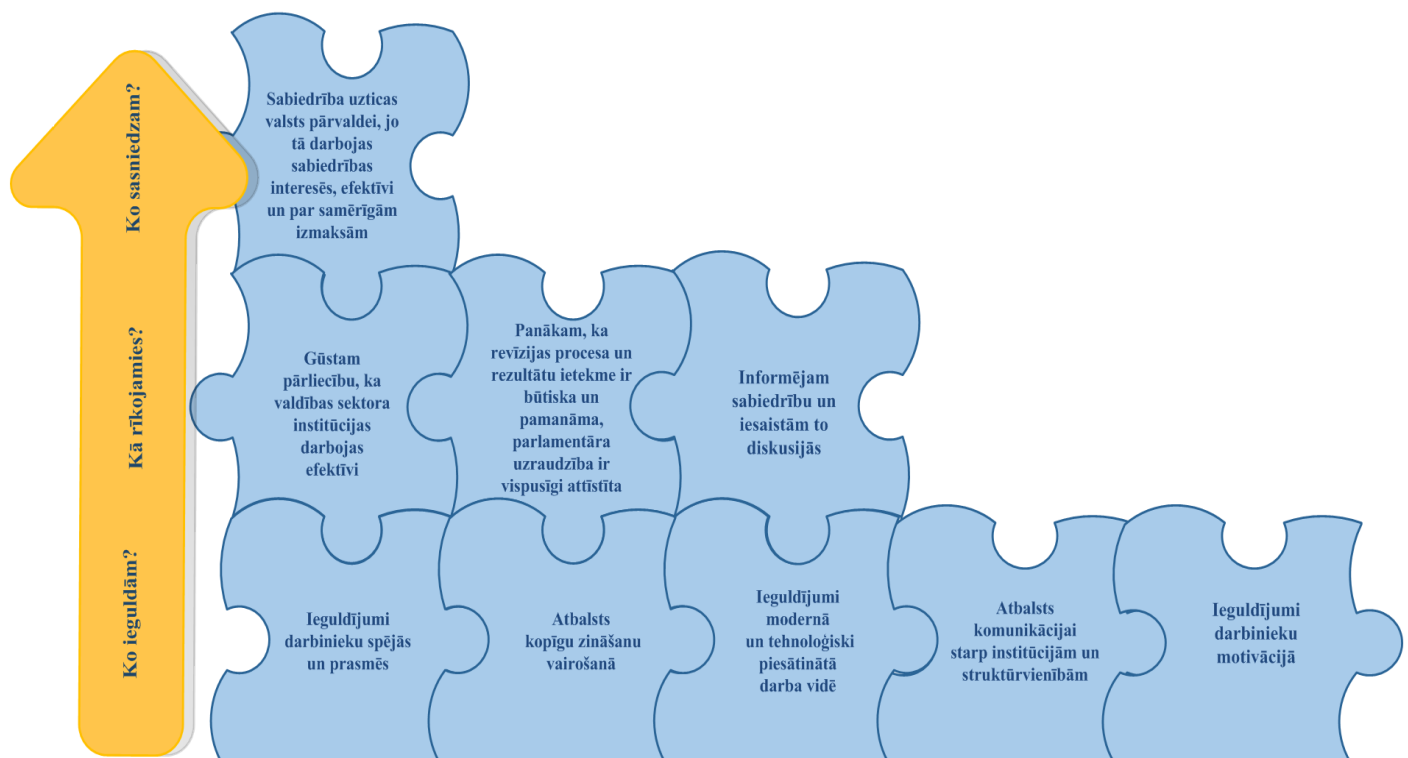
- palielināsies pieprasījums pēc kvalitatīvas ilgtermiņa rīcībpolitikas, uzsverot **izmērāmas, ekonomiskas, produktīvas un efektīvas valsts pārvaldes rīcības nepieciešamību un ilgtspēju**. Tas ietver spēju noteikt izaicinošus rādītājus un elastīgi reaģēt, plānojot atbilstošu pasākumus. Palielināsies pieprasījums pēc kvalitatīvas datu un informācijas apstrādes, lai nodrošinātu pareizu un ātru lēmumu pieņemšanas procesu;
- palielināsies nepieciešamība analizēt kompleksas pārvaldības sistēmas, **nodrošinot sabiedrības interešu, ētisko principu un vērtību dominēšanu pār individuālajām interesēm**;
- palielināsies nepieciešamība ieviest elastīgus, inovatīvus, eksperimentālus risinājumus valsts pārvaldē, **samazinot birokrātiju, atbrīvojot radošo iniciatīvu kopēja labuma un solidaritātes principu vārdā, vienlaicīgi nodrošinot šo risinājumu likumību un lietderību**.

*Valsts kontrole ir īpaša institūcija* un ne tikai tāpēc, ka tā ir viens no Satversmē noteiktajiem Latvijas valsts varas orgāniem. Valsts kontrole ir vienīgā institūcija, kura sniedz nodokļu maksātājiem iespēju gūtu patiesu priekšstatu par valsts un pašvaldību budžetu resursu lietderīgu izmantošanu, pozitīvi ietekmējot valsts pārvaldes darbu.

Valsts kontroles tiesības un pienākums ir sniegt sabiedrībai neatkarīgu viedokli un pārliecību par nodokļu maksātāju naudas izlietojumu, un Valsts kontroles stratēģija “iezīmē” ceļu šo tiesību īstenošanai un pienākumu izpildei.

Šī stratēģija nosaka ambiciozus mērķus, uz kuriem tieksimies nākamo četrus gadus laikā.

Mēs plānojam godprātīgi nospēlēt savu lomu lielajā lugā, kuras sižetā ir paredzēts, ka *mūsu valsts pārvalde jau 21. gadsimta otrajā ceturksnī strādās tikai un vienīgi Latvijas tautas labā.*



**Valsts kontroles darbības stratēģija 2018.–2021.gadam** ir vidēja termiņa politikas dokuments, kurā noteikti Valsts kontroles stratēģiskie mērķi, prioritātes un plānotie rezultāti turpmākajiem četriem gadiem.

Sasniedzamos darbības rezultātus, rezultatīvos rādītājus, ieguldījuma rādītājus un būtiskākās aktivitātes nosaka Valsts kontroles darbības stratēģijas 2018.–2021.gadam ieviešanas plāns.

Darbības stratēģijas īstenošana notiek saskaņā ar stratēģijas ieviešanas plānu un ikgadējiem darba plāniem.



**2018.–2021.gada periodam Valsts kontrole ir noteikusi divus stratēģiskos mērķus:**

**I mērķis.** Valsts kontrole ir sabiedrības atzīts tās interešu pārstāvis un, stiprinot labu publiskā sektora pārvaldību, veicina sabiedrības labklājību (*making difference to the lives of citizens*) un iedzīvotāju uzticību valsts pārvaldei

Stiprinot mūsu profesionālās spējas un paplašinot revīziju tvērumu, un sava darba rezultātā radot iespējami lielāku vērtību publiskā sektora darbības pilnveidošanai, mēs veicināsim Valsts kontroles klātesamību valsts rīcībpolitikas veidošanā un uzraudzībā. Tā mēs pārliecināsimies par sabiedrības interešu ievērošanu visās sabiedrībai nozīmīgās jomās.

**II mērķis.** Valsts kontrole strādā ekonomiski, produktīvi un efektīvi, un tās darbība ir ilgtspējīga

Mēs pastāvīgi uzlabosim sava darba kvalitāti un efektivitāti, būsim labas pārvaldības piemērs citām publiskā sektora institūcijām un ar profesionālu komandu kļūsim par vietēji un starptautiski atzītu publiskā sektora revīziju kompetences centru.

## I mērķis.

**Valsts kontrole ir sabiedrības atzīts tās interešu pārstāvis un, stiprinot labu publiskā sektora pārvaldību, veicina sabiedrības labklājību (*making difference to the lives of citizens*) un iedzīvotāju uzticību valsts pārvaldei**

Stratēģiskā prioritāte I.1. Veicināta publiskā sektora institūciju darbība atbilstoši mērķiem, sabiedrības interesēm un par samērīgām izmaksām

### Kāpēc mēs to darīsim?

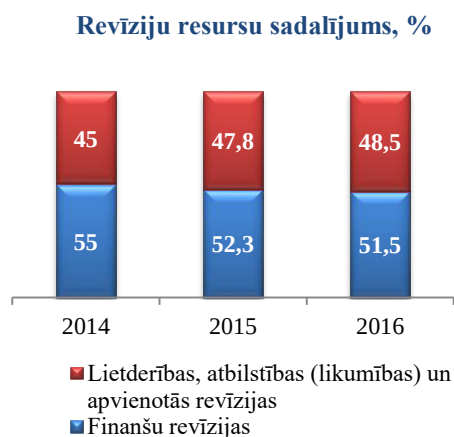
Sabiedrībā ir pieprasījums attīstīt efektīvas, atbildīgas, pārredzamas un uz darba rezultāta noderību iedzīvotājiem orientētas institūcijas visos līmeņos, savukārt Valsts kontroles rīcībā ir piemērots “instruments” atbildības, pārredzamības un efektivitātes līmeņa un situācijas uzlabošanas iespēju noteikšanai – finanšu, atbilstības un lietderības revīzijas.

### Ko mēs darīsim?

Pakāpeniski arvien vairāk revīziju resursu novirzīsim lietderības un atbilstības revīzijām, jo tās ir plašāk izmantojamas, lai nodrošinātu labu pārvaldību, būtiskāku ilgtermiņa finanšu efektu un politiku ilgtspēju. Ņemot vērā pašvaldību tiešo saikni ar iedzīvotājiem un pašvaldību lomu iedzīvotāju dzīves kvalitātē, turpināsim regulāri vērtēt pašvaldību darba atbilstību un lietderību.

### Kā mēs to darīsim?

#### Esošā situācija:



#### I.1.1. Plānotie rezultāti:

1. Stiprinot mūsu profesionalitāti atbilstības un lietderības revīziju veikšanā, novirzīsim līdz **70 %** revīzijām pieejamo resursu atbilstības un lietderības pārbaudēm visu veidu revīziju ietvaros:
  - pakāpeniski palielināsim atbilstības pārbaudžu<sup>2</sup> apjomu finanšu revīzijās, tiecoties pēc iespējas vairāk izmantot iekšējā audita un zvērinātu revidentu darbu;
  - pastiprinātu uzmanību finanšu revīzijās pievērsīsim Covid-19 seku novēršanai novirzītā finansējuma izlietojumam;  
*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 03.08.2020. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.35, 1.§)*
  - sabiedrībai nozīmīgās jomās veiksīm atbilstības, lietderības vai apvienotās<sup>3</sup> revīzijas.
2. Vismaz reizi trīs gados veiksīm revīziju katrā pašvaldībā atbilstoši tās attīstībai un kapacitātei.

<sup>2</sup> Būtisku pārskatam pakārtotu darījumu atbilstības tiesību aktiem, plānošanas dokumentiem un valstiski (vai starptautiski) atzītai praksei izvērtējums finanšu revīzijās (2018.gads). Atbilstības jautājumu (pasākumu, aktivitāšu, darījumu vai rīcības atbilstība tiesību aktiem, plānošanas dokumentiem, valstiski vai starptautiski atzītai praksei un nozares standartiem) izvērtējums finanšu revīzijās (no 2019.gada).

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

<sup>3</sup> Apvienotās revīzijas – atbilstības revīzijas, kurās tiek izvērtēti lietderības jautājumi vai lietderības revīzijas, kurās tiek izvērtēti atbilstības jautājumi.

*Piezīme: atbilstoši ISSAI (400; 20.§) par apvienotajām revīzijām tiek uzskatītas arī finanšu revīzijas, kurās tiek vērtēti atbilstības jautājumi.*

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*



3. Sadarbībā ar citu valstu augstākajām revīzijas iestādēm veiksīm vismaz vienu paralēlo revīziju gadā, paplašinot pieredzes un labās prakses apmaiņu revīziju veikšanā un gūstot izpratni par sabiedrībai nozīmīgām politikām un / vai procesiem citās valstīs.

Īstenojot darbinieku apmācību un intensificējot lietderības revīziju veikšanu laika posmā no 2013. līdz 2017.gadam, esam guvuši nozīmīgu pieredzi. Jāveicina tālāka mūsu darbinieku izaugsme, nostiprinot iegūtās zināšanas, kā arī jāpilnveido revīziju veikšanas metodoloģija, pilnībā izmantojot starptautisko revīzijas standartu (ISSAI) sniegtās iespējas. Šāda pieeja dos mums iespēju novirzīt arvien vairāk kvalitatīvu resursu lietderības revīziju veikšanai. Tomēr mēs apzināmies, ka lietderības revīzijas prasa daudz resursu un ir laikietilpīgas, jo tiek veiktas nozīmīgās rīcībpolitikas jomās par sarežģītiem, sistēmiskiem jautājumiem.

Tādēļ mūsu spēju proaktīvi reaģēt, palīdzot likumdevējam un izpildvarai risināt esošos vai nākotnes izaicinājumus, pilnveidosim, piešķirot lielāku nozīmi atbilstības revīziju veikšanai par atsevišķiem būtiskiem darījumiem, attīstības pasākumiem vai projektiem, tostarp turpināsim uzsāktu praksi operatīvo revīziju veikšanā.

Mūsu spēju proaktīvi reaģēt uz būtisku darījumu iespējamu neatbilstību stiprināsim, veicot arī atbilstības pārbaudes ikgadējo finanšu revīziju ietvaros. Šajās atbilstības pārbaudēs mēs vērtējam būtisku pasākumu, aktivitāšu, darījumu vai rīcības atbilstību tiesību aktiem, plānošanas dokumentiem, valstiski vai starptautiski atzītai praksei un nozares standartiem, un šādu praksi regulāri piemērojam jau kopš 2015. gada. Šāds izvērtējums ļauj konstatēt trūkumus rīcībpolitikas definēšanā vai tās ieviešanā, tajā skaitā uzsākot īstenot jaunus attīstības politikas virzienus vai būtiskus investīciju projektus, un sniegt ieteikumus izpildvarai savlaicīgai korekciju veikšanai, tā uzlabojot izvirzīto mērķu sasniegšanu un izmaksu efektivitāti. Iepriekšējos gados veikto finanšu revīziju rezultātā iestādēs būtiski ir uzlabojusies grāmatvedības uzskaitē un sagatavoto finanšu pārskatu kvalitāte. Tāpēc mēs saskatām iespēju revīziju standartu pieļauto prasību ietvaros optimizēt mūsu darba apjomu finanšu pārskatu pārbaudēm un pakāpeniski arvien vairāk uzmanības arī ikgadējo finanšu revīziju ietvaros pievērst atbilstības jautājumu vērtēšanai. Tāpat turpināsim attīstīt sadarbību ar publiskā sektora iestāžu iekšējiem auditoriem un pašvaldību piesaistītajiem zvērinātiem revidentiem un, ja iespējams, šo sadarbības partneru darbu izmantosim mūsu revīzijās.

Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)

Iedzīvotāju uzticību publiskā sektora institūcijām ietekmē ne tikai valsts pārvaldes iestāžu darba kvalitāte. Visciešākā saskarsme iedzīvotājiem ir ar pašvaldību iestādēm un uzņēmumiem, tāpēc pašvaldību institūciju rīcības likumība un lietderība ir varas un sabiedrības savstarpējas uzticības stūrakmens. Laika posmā no 2013. līdz 2017.gadam esam veikuši revīzijas katrā pašvaldībā vismaz vienu reizi trīs gados, sniedzot sabiedrībai savlaicīgu un regulāru pārlicību par finanšu līdzekļu izlietojuma likumību un lietderību iedzīvotājiem svarīgu jautājumu risināšanā. Revidētās pašvaldības ir augstu novērtējušas mūsu sniegto atbalstu pakalpojumu kvalitātes, pieejamības un izmaksu samērīguma nodrošināšanā, un mēs šo revīziju praksi turpināsim. Mēs izstrādāsim identificētajos riskos balstītu pašvaldību revīziju stratēģiju, kas ļaus mums katrai pašvaldībai atbilstoši tās specifikai un kapacitātei vismaz reizi trīs gados sniegt pašvaldības rīcības ar mantu un finanšu līdzekļiem atbilstības un / vai lietderības izvērtējumu, vienlaikus nodrošinot multiplicējošu efektu, tas ir – dot iespēju pašvaldībām mācīties no citu kļūdām.

Līdzīgi kā līdz šim, arī turpmāk mūsu prioritātes revīziju tēmu izvēlei būs saistītas ar valsts fiskālās politikas principu ievērošanu, aktuālu valsts un pašvaldību funkciju vai atsevišķu nozīmīgu pasākumu, piemēram, veikto reformu un jaunu politikas attīstības virzienu īstenošanu, valsts pārvaldes institūciju un revīzijai pakļauto kapitālsabiedrību darbības efektivitāti un to pārvaldības jautājumiem, pašvaldības darbības tiesiskumu un efektivitāti, Eiropas Savienības fondu vadības un ieviešanas aktuāliem jautājumiem, kā arī citiem sabiedrībai būtiskiem jautājumiem.

2020.gads iezīmējās kā Covid-19 pandēmijas laiks, kad valdības prioritātes tiek pakārtotas Covid-19 vīrusa infekcijas izplatības ierobežošanai, arī mēs savu darbību pielāgojam šai situācijai. Mēs uz noteiktu laiku atliekam virkni sistēmisku revīziju, kuras vēl nav uzsāktas vai ir nesen uzsāktas, tādējādi atbrīvojot resursus pārbaūžu veikšanai finanšu revīziju ietvaros saistībā ar Covid-19 seku novēršanai novirzītā finansējuma izlietojumu. Mums ir svarīgi savu darbu organizēt tā, lai pēc iespējas ātrāk veiktu pārbaudes un informētu sabiedrību par īstenoto pasākumu pamatotību un to ietekmi uz krīzes seku pārvarēšanu.

Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 03.08.2020. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.35, 1.§)

**Stratēģiskā prioritāte I.2. Veicināta publiskajā sektorā nodarbināto atbildība par savu rīcību, panākot, ka pārkāpumi tiek izvērtēti, atbilstoši sodi tiek piemēroti un vainīgās personas atlīdzina radītos zaudējumus**

### Kāpēc mēs to darīsim?

Likumi nosaka, ka rīcībai ar publiskā sektora finanšu līdzekļiem un mantu jābūt likumīgai un lietderīgai, kā arī paredz atbildību par šīs prasības neievērošanu. Likumdevējs Valsts kontrolei ir noteicis pienākumu ziņot tiesībsardzības iestādēm par revīzijās konstatētajiem tiesību normu pārkāpumiem, kā arī iestādēm, kuru darbību skar revīzijās konstatētais. Mēs esam ieinteresēti, lai valsts pārvaldē lietas notiek pareizi un sabiedrības interesēs. Savukārt atbildības neizbēgamība ir viens no faktoriem, kas veicina darbinieku apzinīgumu un jaunu pārkāpumu nepieļaušanu.

### Ko mēs darīsim?

Mēs sadarbosimies ar tiesībsardzības iestādēm, sniedzot visu pieejamo informāciju un skaidrojot pārkāpumu izdarīšanas apstākļus. Saņemot informāciju par pārkāpumu izvērtēšanas rezultātiem, pārliecināsimies, vai izvērtēšana ir notikusi normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā un pēc būtības. Nepieciešamības gadījumā vēršīsim uzmanību uz pārkāpējus uzraugošo iestāžu un / vai tiesībsardzības iestāžu darbinieku kļūdām pārkāpumu apstākļu izvērtēšanā.

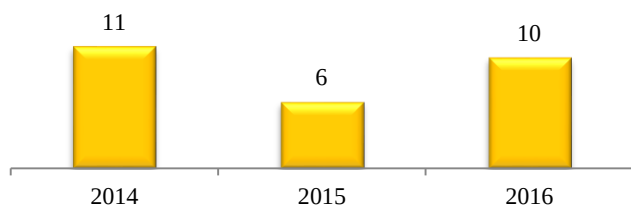
Izstrādāsim priekšlikumus un pieeju Valsts kontroles rīcībai saistībā ar revīzijās nelikumīgās rīcības rezultātā nodarīto zaudējumu piedziņu. 2019.gada 20.jūnijā ir pieņemti un 2019.gada 1.augustā stājās spēkā grozījumi Valsts kontroles likumā, paredzot Valsts kontrolei tiesības veikt zaudējumu piedziņu gadījumos, ja revīzijās konstatētā prettiesiskas rīcības rezultātā radītā kaitējuma novēršanu nepamatoti nenodrošina pārkāpēju pārraugošā amatpersona vai iestāde.

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

### Kā mēs to darīsim?

#### Esošā situācija:

**Valsts kontroles sadarbība ar tiesībsardzības iestādēm**  
(ziņots Valsts policijai un Ģenerālprokuratūrai)



#### I.2.1. Plānotie rezultāti:

1. Aktīvi sadarbojoties ar izmeklētājiem un uzraugošajiem prokuroriem, panāksim, ka pēc Valsts kontroles ziņojumu par revīzijās konstatētajiem tiesību normu pārkāpumiem saņemšanas tiesībsardzības iestādēs tiek uzsākti kriminālprocesi.

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

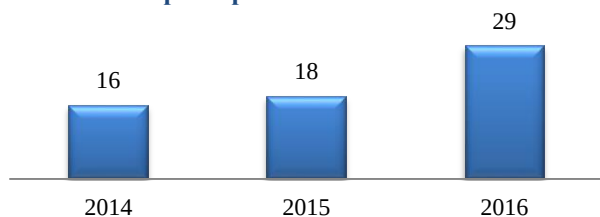
2. Panāksim, ka par Valsts kontroles revīzijās konstatētajiem iespējamiem administratīvajiem pārkāpumiem, atbildīgās iestādes (Valsts ieņēmumu dienests, Iepirkumu uzraudzības birojs, u.c.) vēršas pret pārkāpēju.

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

<sup>4</sup> Svītota ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)



**Revīziju skaits, par kurām revidējamās vienībās un to pārraugošajās iestādēs notikusi pārkāpumu izvērtēšana**



3. Panāksim, ka par Valsts kontroles revīzijās konstatētajiem pārkāpumiem revidējamās vienībās un to pārraugošajās iestādēs tiek izvērtēta pārkāpēju atbildība un tiek pieņemti atbilstoši lēmumi.

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

4. Veicināsim normatīvo aktu pilnveidošanu, lai prettiesiskas darbības veikušās amatpersonas un / vai darbinieki tiktu saukti pie atbildības, tajā skaitā atlīdzinot valstij vai pašvaldībai radītos zaudējumus.

Pildot Valsts kontroles likumā noteikto pienākumu, mēs ziņojam tiesībsardzības iestādēm par revīzijās konstatētajiem tiesību normu pārkāpumiem. Esam izveidojuši un pēdējos gados stiprinājuši sadarbību ar Prokuratūru un Valsts Policiju, veicinot revīzijās konstatēto iespējami noziedzīgo nodarījumu izmeklēšanu. Lai tiesībsardzības iestādēm tiktu nosūtīta pamatota informācija par iespējamiem noziedzīgiem nodarījumiem, un tās bez kavēšanās varētu pārbaudīt mūsu sniegto informāciju, uzsākt kriminālprocesu un veikt izmeklēšanu, ir būtiski nodrošināt, ka revīzijās tiek iegūti visi iespējamie pierādījumi, kā arī informācija tiek iesniegta izmeklētājiem "saprotamā valodā". Tāpēc mēs savlaicīgi, nepieciešamības gadījumā jau pirms revīzijas pabeigšanas, sadarbojamies / sadarbosimies ar izmeklētājiem un kriminālprocesu uzraugošajiem prokuroriem, sniedzot visu mūsu rīcībā esošo informāciju, kā arī skaidrojumus par revīzijās konstatēto un izdarītajiem secinājumiem. Gadījumos, ja uzskatām, ka procesa virzītāju pieņemtie lēmumi ir nepamatoti, mēs likumā noteiktajā kārtībā vēršamies / vēršsimies pie augstākas amatpersonas ar motivētu lūgumu novērst procesa virzītāja darba nepilnības.

Konstatējot revīzijās tādu pārkāpumu pazīmes, par kuriem ir paredzētā administratīvā atbildība, mēs informējam / informēsim institūcijas, kuru kompetencē ietilpst šādu pārkāpumu izvērtēšana<sup>5</sup>, detalizēti aprakstot konstatētā, iespējamā pārkāpuma apstākļus un pievienojot revīzijā iegūtos dokumentus, kas var apliecināt pārkāpuma faktu.

Publiskas personas finanšu līdzekļu un mantas izšķērdēšanas novēršanas likums nosaka, ka personas par likumā konstatētajiem pārkāpumiem ir saucamas pie normatīvajos aktos noteiktās atbildības, tajā skaitā disciplinārās un civiltiesiskās. Likumā ir noteikts, ka, ja šos pārkāpumus konstatējusi Valsts kontrole savā revīzijā, revidējamā vienība vai tās augstāka iestāde vai amatpersona piecu mēnešu laikā pēc Valsts kontroles lēmuma par revīzijas ziņojuma apstiprināšanu spēkā stāšanās informē Valsts kontroli par personu atbildības izvērtēšanas rezultātiem. Līdz ar to mēs sekojam / sekosim, vai personu atbildība ir izvērtēta, vai vainīgās personas ir sauktas pie likumā noteiktās atbildības, kā arī vai ir risināts jautājums par prettiesiskas rīcības rezultātā radīto zaudējumu atlīdzināšanu.

Kaut arī šobrīd ir pietiekams tiesiskais regulējums, lai personas par prettiesisku rīcību ar publiskajiem līdzekļiem tiktu sauktas pie likumos noteiktās atbildības, tajā skaitā likumā paredzētajos gadījumos atlīdzinātu publiskajam sektoram radīto kaitējumu, tas bieži netiek piemērots. Saeimas Publisko izdevumu un revīzijas komisija ir norādījusi, ka situācija, kad pēc Valsts kontroles revīzijās konstatētajiem pārkāpumiem nenoskaidro par tiesību normu neievērošanu atbildīgās personas un nesauc tās pie normatīvajos aktos noteiktās atbildības, rada "nesodāmības" sajūtu personām un mazina kvalitatīvu (atbildīgu, pārdomātu, pamatotu) lēmumu pieņemšanu valsts pārvaldē.

Izstrādāsim priekšlikumus un pieeju Valsts kontroles rīcībā saistībā ar revīzijās nelikumīgās rīcības rezultātā nodarīto zaudējumu piedziņu. 2019.gada 20.jūnijā ir pieņemti grozījumi Valsts kontroles likumā, paredzot Valsts kontrolei tiesības veikt zaudējumu piedziņu, ja revidējamā vienība neveic darbības, lai konstatēto kaitējumu novērstu. Grozījumi Valsts kontroles likumā stājas spēkā ar 2019.gada 1.augustu.

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

<sup>5</sup> Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojs, Valsts ieņēmumu dienests, Valsts darba inspekcija, Iepirkumu uzraudzības birojs u.c.

## Stratēģiskā prioritāte I.3. Likumdevējs un valsts pārvalde saņem atbalstu strukturālu reformu īstenošanā

### Kāpēc mēs to darīsim?

Latvijas iedzīvotāji pieprasa īstenot apsteidzošas reformas, vēlas saņemt labākus pakalpojumus, gūt pārliecību, ka nodokļu maksātāju nauda tiek izlietota iespējami lietderīgi un sabiedrības interesēm atbilstošiem pasākumiem un / vai reformām.

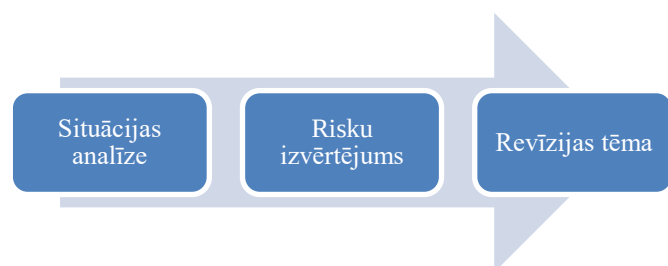
### Ko mēs darīsim?

Mēs izmantosim savus revīziju ziņojumus, lai konceptualizētu revīziju rezultātus, demonstrējot kopsakarības, “izplatot un pārdodot” labo praksi, gūtās mācības un sniedzot iespējas un priekšlikumus labas un zināšanās balstītas pārvaldības īstenošanai. Mēs izmantosim savas padomdevēja tiesības un palielināsim Valsts kontroles klātesamību, lai ietekmētu rīcībpolitiku un samazinātu sliktas pārvaldības riskus.

### Kā mēs to darīsim?

#### Esošā situācija:

Revīziju tēmas mēs izvēlamies tikai augsta riska jomās:



2016.gadā mēs uzsākām jaunu praksi – veidot diskusiju dokumentus:

“Cilvēks, informācijas sistēmas un valsts”



“Valsts – Latvijas galvenais kapitālists”



#### I.3.1. Plānotie rezultāti:

1. Informēsim Latvijas sabiedrību par Valsts kontroles izmantoto risku izvērtējuma metodi.

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

2. Ieviesīsim *ad-hoc* izvērtējuma pieeju sabiedrībai nozīmīgiem jautājumiem, kurus ierosina valdība.

3. Izstrādāsim revīziju rezultātos un revīziju darbā gūtajās zināšanās balstītus produktus:

- ik gadu izstrādāsim vismaz **trīs** uz revīziju rezultātiem balstītus diskusiju dokumentus, viedokļu rakstus un citus uz revīziju rezultātiem balstītus produktus;

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

- izveidosim labas pārvaldības (paš-) novērtēšanas un savstarpējās salīdzināšanas platformu pašvaldībām;

- nodrošināsim atvērtu pieeju revīziju ietvaros iegūtiem vai radītiem datiem / informācijai, kas var būt noderīgi iedzīvotājiem un citiem interesentiem tālākai izmantošanai un kuri nav uzskatāmi par ierobežotas pieejamības informāciju.

Revīziju darbā uzkrātās zināšanas, iegūtā un radītā informācija sniedz mums dziļu un vispusīgu priekšstatu par publiskās pārvaldes darbu un nodrošina spēcīgu platformu izglītojošu, informatīvu materiālu, kā arī politiku izstrādē un pētniecībā noderīgu pasākumu īstenošanai gan publiskās pārvaldes institūciju darbiniekiem, gan sabiedrībai kopumā.

Valsts kontrolei piešķirtie resursi nesniedz iespēju regulāri un 100 % pārbaudīt vairāk nekā 800 valsts pārvaldes iestādes un valsts un pašvaldību kapitālsabiedrības, kurus Valsts kontrole atbilstoši likumam drīkstētu pārbaudīt. Valsts kontrole gadā pārbaudes veic aptuveni 100 revidējamās vienībās. Ārpus ikdienas uzmanības loka paliek arī neskaitāmas privātās kapitālsabiedrības ar valsts un pašvaldību kapitāldaļām, kuras arī ir Valsts kontroles “klientu” skaitā. Tāpēc ir ļoti svarīgi pastiprināt revīziju rezultātu ietekmi, rezultātus konceptualizējot un padarot izmantojamus citām institūcijām un citās jomās.

Jau kopš 2016.gada mēs veidojam diskusiju dokumentus, viedokļu rakstus un citus uz revīziju rezultātiem balstītus produktus, apkopojot veiktajās revīzijās konstatētos faktus jomās, kurās novērojami sistemātiski, ilgstoši trūkumi un kuri ir ārpus atsevišķu revidējamo vienību kompetences ietvara. Tas ļauj izmantot Valsts kontroles uzkrātās zināšanas, sagatavot priekšlikumus izskatīto jomu darbības uzlabošanai valstiskā līmenī un rosināt plašāku diskusiju iesaistīto un ieinteresēto pušu starpā – izpildvara, nevalstiskais sektors, akadēmiskā vide, uzņēmēji, sabiedrības pārstāvji, likumdevējs.

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

Diskusiju dokumenti, viedokļu raksti un citi uz revīziju rezultātiem balstītie produkti ir tikuši pozitīvi vērtēti no sabiedrības puses, tāpēc plānojam revīziju rezultātu konceptualizēšanas iniciatīvu izvērst, īstenojot arī cita veida pasākumus.

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

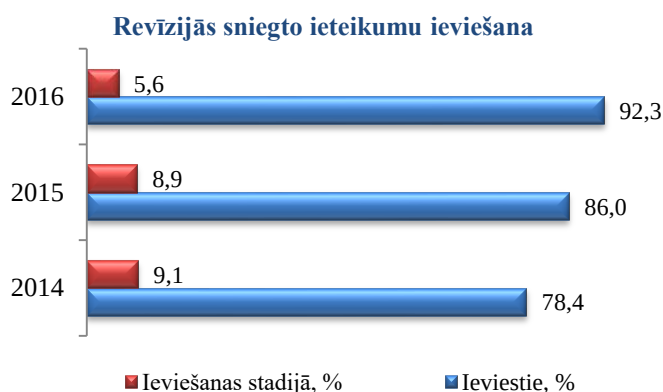
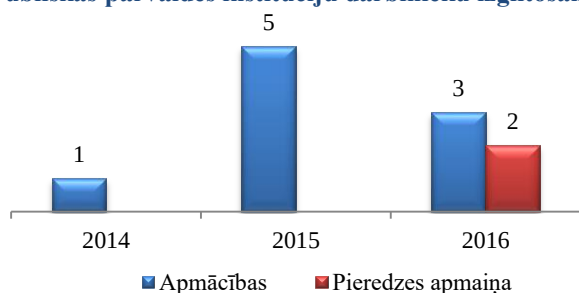
Atvērtu pieeju datiem / informācijai nodrošināsim tā, lai šie dati var būt noderīgi sabiedrībai un to publiskošanai nav ierobežojumu. Revīzijas ziņojumos revīzijas laikā iegūtā informācija tiek atklāta apkopotā veidā, lai pamatotu izdarītos secinājumus, tomēr pilnā apjomā noteiktos gadījumos informācija varētu būt noderīga gan iedzīvotājiem, gan pašvaldībām, gan citiem interesentiem.

**Stratēģiskā prioritāte I.4. Revīziju ieteikumu ietekme ir būtiska un sabiedrībā pamanāma****Kāpēc mēs to darīsim?**

Mūsu veikto revīziju rezultātā sniegtie ieteikumi ir vērsti uz publiskās pārvaldes institūciju finanšu vadības, darbības nodrošināšanas, to sniegto pakalpojumu pieejamības un kvalitātes uzlabošanas veicināšanu, kā arī uz publisko līdzekļu atgūšanu un nelietderīgu darbību apturēšanu. Tāpēc ir svarīgi, lai ieteikumi sasniegtu īsto adresātu un tiktu ieviesti pēc būtības.

**Ko mēs darīsim?**

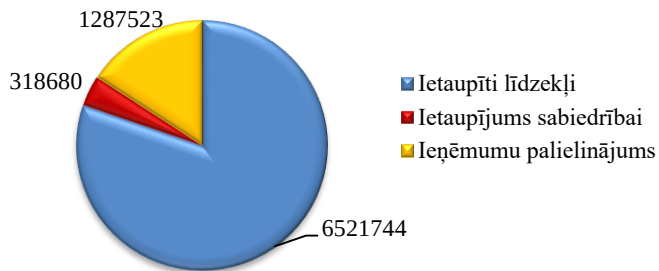
Mēs nodrošināsim pilnvērtīgu mūsu sniegto ieteikumu ieviešanu, tādējādi palīdzot amatpersonām pieņemt kvalitatīvus lēmumus un veicinot mūsu darba rezultātu plašāku izmantošanu.

**Kā mēs to darīsim?****Esošā situācija:****Publiskās pārvaldes institūciju darbinieku izglītošana****I.4.1. Plānotie rezultāti:**

1. Ar pastāvīgas parlamentārās kontroles atbalstu un atklātas un sabiedrībai pieejamas informācijas par ieteikumu ieviešanu sniegšanu nodrošināsim Valsts kontroles sniegto ieteikumu ieviešanas īpatsvaru vismaz **92 %** apmērā.
2. Orientēsim savu revīziju darbu arī uz ieteikumu ar naudā izmērāmu vērtību sniegšanu, tiecoties mūsu sniegto ieteikumu ieviešanas rezultātā panākt dubultu finanšu atdevi uz katru Valsts kontroles darbības nodrošināšanā ieguldīto *euro*.
3. Pakāpeniski palielināsim revīziju skaitu (līdz **piecām** gadā), par kurām ir veikta publiskās pārvaldes institūciju darbinieku izglītošana Valsts kontroles organizētās apmācībās un labās prakses apmaiņas semināros.

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

**Revidējamām vienībām ieviešot ieteikumus  
2016.gadā, ir radīta  
8 127 947 euro finanšu ietekme**



Mēs esam izveidojuši efektīvu sadarbību ar Saeimas komisijām, tajā skaitā Saeimas Publisko izdevumu un revīzijas komisiju, nodrošinot parlamentāro kontroli pār Valsts kontroles sniegto ieteikumu ieviešanu. Šo sadarbību ir nepieciešams turpināt, vienlaikus radot priekšnoteikumus iespējami plašākai sabiedrības iesaistei ieteikumu ieviešanas uzraudzībā, kas kalpotu par papildu stimulu labāku rezultātu sasniegšanai. Mēs savā mājaslapā izveidosim ikvienam interesentam publiski pieejamu datu bāzi par revīzijās sniegto ieteikumu ieviešanas progresu, lai sabiedrība nepastarpināti varētu sekot līdzi konstatēto trūkumu novēršanā.

Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)

Mēs apzināmies, ka ieteikumu ieviešana sākas ar vispusīgu un pilnvērtīgu revidējamās vienības izpratni par revīzijas rezultātiem un sniegto ieteikumu mērķi un saturu. Tāpēc turpināsim sadarbību ar publiskās pārvaldes institūcijām, informējot gan to augstāko vadību, gan speciālistus par revīziju konstatējumiem, secinājumiem un to ietvaros apzinātajiem labās prakses piemēriem.

## Stratēģiskā prioritāte I.5. Valsts kontrole “runā” sabiedrībai un partneriem saprotamā valodā un iesaista sabiedrību Valsts kontroles iniciatīvās

### Kāpēc mēs to darīsim?

Mūsu veikto revīziju rezultātā Latvijas sabiedrībai tiek nodrošināta iespēja gūt objektīvu priekšstatu par publiskā sektora darbību, tās rezultātiem un atbildību. Līdz ar to mūsu kā neatkarīgas augstākās revīzijas iestādes pienākums ir būt uzticamam sabiedrotajam Latvijas sabiedrības ceļā uz labklājību demokrātiskā un tiesiskā valstī. Lai šo pienākumu izpildītu, ir nepieciešami sadarbības partneri – likumdevējs un izpildvara. Sabiedroto atbalsts jāgūst arī ceturtās varas – mediju, privātā sektora un dažādu sabiedrības grupu interešu pārstāvju vidū.

### Ko mēs darīsim?

Veidosim mūsu mērķauditorijām un komunikācijas kanāliem piemērotu satura izklāsta formātu un veicināsim dialogu, aicinot sabiedrību sniegt informāciju par konkrētām revīdējamajām jomām, ieviesto ieteikumu ietekmi un atgriezenisko saiti par mūsu darba rezultātu tālāku izmantošanu. Stiprināsim sadarbību ar mediju pārstāvjiem, skaidrosim sava darba rezultātus likumdevējam, atbalstīsim revīdējamās vienības ieteikumu ieviešanā, kā arī uzklaušīsim privātā un nevalstiskā sektora pārstāvju bažas un dalīsimies savās zināšanās.

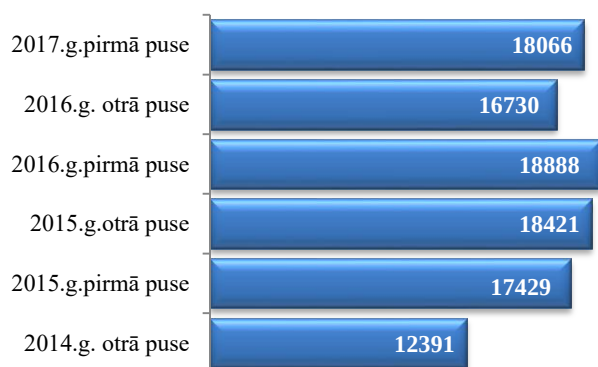
### Kā mēs to darīsim?

#### I.5.1. LRVK komunikācijas stratēģija, kanāli un sadarbība ar medijiem

##### Esošā situācija:

Sabiedrības uzticēšanās Valsts kontrolei (SKDS dati): 2014.gada oktobrī 47,1 %, 2015.gada augustā 45,1 %, 2016.gada maijā 40,7 %.

Mājaslapas apmeklētāju skaits



Publikāciju skaits medijos mēneša laikā no revīzijas ziņojuma publicēšanas dienas – no 46 līdz 292 publikācijām.

##### I.5.1. Plānotie rezultāti:

1. Mērķauditoriju un komunikācijas kanālu analīzē un izpratnē balstītas komunikācijas stratēģijas 2018.–2021.gadam ieviešanas rezultātā sabiedrības uzticība mums pakāpeniski pieaugs līdz **53 %**.

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

2. Veidosim mūsu mājaslapu [www.lrvk.gov.lv](http://www.lrvk.gov.lv) par iecienītu noderīgas un uzticamas informācijas avotu. Ieviešot *user experience* (UX) un interaktivitātes pamatprincipus, līdz 2021.gadam par **15 %** palielināsim mājaslapas unikālo apmeklētāju skaitu.

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

3. Svītrots ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)

<sup>6</sup> Svītrots ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)



Mūsdienīgas, efektīvas un stratēģiski plānotas komunikācijas rezultāti ir sasniedzami vidējā termiņā un ilgtermiņā. Stratēģiska komunikācija ne tikai maina mērķauditorijas izpratni un attieksmi, bet arī rīcību. Lai panāktu šo efektu, nepieciešams mērķauditoriju iesaistīt un mobilizēt. Tāpēc mūsu komunikācijai ir jābūt vērstai uz atklātu dialogu, skaidrojot un atbildot uz jautājumiem, kas raisa bažas sabiedrībā. Tādējādi mēs iegūsim uzticama sabiedrotā lomu un pakāpeniski stiprināsim savu ietekmi.

Mēs esam spēruši pirmo soli ceļā uz stratēģiski plānotu, mērķauditoriju un komunikācijas kanālu analīzi un izpratnē balstītu komunikāciju – apkopojusi līdzšinējos publicitātes datus un uzsākuši to analīzi. Turpinot iepazīt mūsu mērķauditorijas gaidas, vērtības un reakciju, turpmāko četru gadu laikā mēs spēsim pielāgot mūsu radītās informācijas un zināšanu “iesaiņošanu” sabiedrībai saprotamā formā. Tas būtiski atvieglos mūsu dialogu ar sabiedrību un veicinās tās uzticēšanos mums.

Pārvaldot mūsu rīcībā esošos komunikācijas kanālus, tie jāpilnveido, ņemot vērā labās prakses piemērus un veidojot unikālu lietotāja pieredzi (user experience). Prioritāri tas nozīmē mūsu produktu – revīzijas ziņojumu – lietošanas ērtumu mobilajās ierīcēs. Mājaslapa kā mūsu visnozīmīgākais komunikācijas kanāls digitālajā vidē ir jāizmanto pilnvērtīgi, nodrošinot tajā ātras un efektīvas informācijas meklēšanas (un svarīgākais – atrašanas) iespējas, ērtas atgriezeniskās saites sniegšanas iespējas u.c. Savukārt saturs mūsu profilos sociālajos tīklos ir jāpielāgo mērķauditorijām: LinkedIn – potenciālajiem kolēģiem, Facebook – esošajiem kolēģiem, sadarbības partneriem, organizācijām, Twitter – sabiedrības viedokļu līderiem, žurnālistiem.

Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)

Dažādojot un stiprinot sadarbību ar Latvijas plašsaziņas līdzekļu pārstāvjiem, pievērsīsim viņu uzmanību un panāksim mūsu kā viedokļa līdera un eksperta ietekmi jomās, kas saistītas ar valsts pārvaldes efektivitāti un atbildību. Mūsu sadarbības formu no retām preses konferencēm un atbildžu sniegšanas uz nereti neērtiem jautājumiem paplašināsim ar proaktīviem pasākumiem – mediju brīfingiem, viedokļu rakstiem, padziļinātām intervijām un diskusijām.

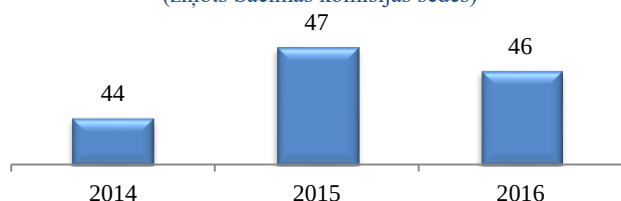
Īpaši nozīmīgs mums būs 2018.gads, kad svinēsim Latvijas simtgadi. Valsts kontrolei kā vienam no demokrātiskas, tiesiskas un atbildīgas valsts pārvaldes stūrakmeņiem šī būs iespēja atgādināt sabiedrībai par mūsu nozīmīgo lomu valsts ilgtspējas nodrošināšanā. Atskatoties pagātnē, apkopojot svarīgāko par līdz šim paveikto un nospraužot ambiciozu kursu nākotnei, spēsim atbildēt uz sabiedrības gaidām.

## I.5.2. Valsts kontroles mērķauditorijas un sadarbības partneri

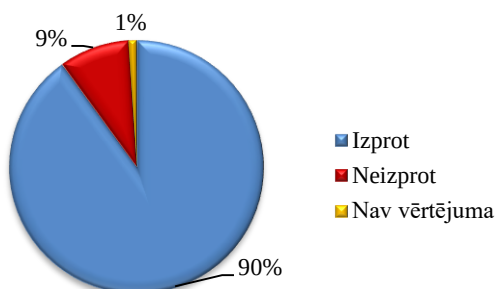
### Esošā situācija:

#### Sadarbība ar Saeimas Publisko izdevumu un revīzijas komisiju

(ziņots Saeimas komisijas sēdēs)

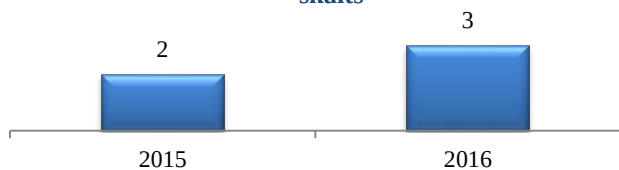


#### Revidējamo vienību vadītāju aptauja par Valsts kontroles mērķiem un uzdevumiem



### I.5.2. Plānotie rezultāti:

1. Sagatavosim un iesniegsim regulārus valsts kontroliera ziņojumus par Valsts kontroles darbu Saeimā un Saeimas Publisko izdevumu un revīzijas komisijā.
2. Vismaz **95 %** no revidējamajām vienībām un sadarbības partneriem ir informēti par veikto revīziju rezultātiem un izprot mūsu mērķus un uzdevumus.
3. Veicināsim Sabiedriskās padomes darba ietekmi uz Valsts kontroles darbu un citām mērķauditorijām.
4. Nodibināsim regulāru un abpusēji izdevīgu sadarbību ar nevalstisko sektoru.
5. Sadarbosimies ar izglītības iestādēm revīziju rezultātos balstītu zināšanu un informācijas nodošanai izglītojamajiem.

**Valsts kontroles Sabiedriskās padomes sēdes, skaits**

Mūsu darba rezultāti ir lielā mērā atkarīgi no revidējamo vienību un mūsu sadarbības partneru atbalsta, kura pamatā ir izpratne par Valsts kontroles mērķiem, uzdevumiem un ieguldījuma publiskās pārvaldes pilnveidošanā. Nodrošināsim, ka sadarbība ar ministriem, iestāžu vadītājiem, pašvaldību un to pārstāvošo organizāciju vadītājiem, institūciju iekšējiem auditoriem, zvērinātiem revidentiem, tiesībsardzības iestāžu pārstāvjiem ir iedibināta prakse.

Mēs nodrošinām Saeimas Publisko izdevumu un revīzijas komisijas regulāru iesaisti revīziju ieteikumu ieviešanā, informējot par revīziju rezultātiem un sniegto ieteikumu ieviešanas progresu. Mēs ziņojam tiesībsardzības iestādēm par revīzijās konstatētajiem tiesību normu pārkāpumiem valsts un pašvaldību iestādēs un kapitālsabiedrībās. Rūpīgi sekojam un turpināsim sekot līdzi lietu virzībai, par progresu informējot sabiedrību.

Arvien plašāka un daudzpusīgāka sadarbības partneru loka iesaistīšana mūsu darbā bija mūsu prioritāšu lokā 2014.–2017.gada stratēģijas darbības laikā. Mēs sagaidām, ka turpmākajos gados šī sadarbība būs arvien ražīgāka, ļaujot mums sniegt lielāku vērtību mūsu veiktajam darbam.

Nozīmīga loma ir Valsts kontroles Sabiedriskajai padomei, kuru veido pieredzējuši profesionāļi no dažādām jomām privātajā sektorā un akadēmiskā vidē. Mēs vēlētos šo sadarbību intensificēt, “restartējot” un pilnveidojot sadarbības formātu, lai gūtu ne tikai vērtīgu skatījumu un ierosmes no malas, bet arī atbalstošu “drauga plecu” Valsts kontroles vēstījumu nodošanā citām mērķauditorijām.

Vēl viens nozīmīgs sadarbības partneris, kurš līdz šim nav ticis pietiekami “uzrunāts”, ir nevalstiskās organizācijas. To vērtības un nostāja bieži saskan ar mūsu vērtībām un nostāju, tāpēc uzturot esošos kontaktus Valsts kontroles un organizāciju vadības līmenī, kā arī dibinot jaunus kontaktus, mēs gūsim vēl vienu nopietnu sabiedroto diskusijām gan Saeimā, gan izpildvaras gaiteņos. Sadarbībai ar NVO ir potenciāls kļūt arī par jaunu kanālu komunikācijai ar sabiedrību, skaidrojot mūsu darba nozīmi un pievienoto vērtību konkrētu interešu / vajadzību mērķgrupās.

## II mērķis.

### Valsts kontrole strādā ekonomiski, produktīvi un efektīvi, un tās darbība ir ilgtspējīga

Stratēģiskā prioritāte II.1. Valsts kontroles revīziju metodoloģija un prakse pilnībā atbilst starptautiskajiem revīziju standartiem un labajai praksei

#### Kāpēc mēs to darīsim?

Revīziju metodoloģija ir revīziju veikšanas pamats un no tās sekmīgas piemērošanas ir atkarīga revīziju kvalitāte un mūsu darba pievienotā vērtība. Valsts kontroles revīziju metodoloģija jau pašlaik nodrošina starptautisko revīzijas standartu ievērošanu revīzijas darbā, nosaka galvenos principus un standartizētu pieeju revīziju veikšanai.

#### Ko mēs darīsim?

Mēs pastāvīgi pilnveidosim revīziju metodoloģiju atbilstoši būtiskajām izmaiņām starptautiskajos revīziju standartos, vienlaikus pašiem esot starptautisko revīziju standartu izstrādes “dzinējspēkam” un revīziju “labās prakses” paraugu piedāvātājam starptautiskajai revidentu sabiedrībai.

Īstenosim revīziju darba metodisko vadību, lai nodrošinātu standartos balstītu Latvijas situācijai piemērotu revīziju veikšanas praksi, vienotu pieeju un nemainīgi augstu revīziju kvalitāti.

#### Kā mēs to darīsim?

##### Esošā situācija:



Starptautiska izvērtējuma (Peer review)<sup>7</sup> rezultāti apliecina, ka Valsts kontroles revīzijas metodoloģija atbilst starptautiskajiem revīziju standartiem ISSAI (*International Standards of Supreme Audit Institutions*) un tā regulāri tiek aktualizēta, izvērtējot izmaiņas attiecīgajos standartos.



Kopš 2016.gada kā vienīgā Augstākā revīzijas iestāde no Centrālās un Austrumeiropas esam pārstāvēti INTOSAI Profesionālo revīzijas un labas pārvaldības standartu padomē (FIPP), kas vada starptautisko revīzijas standartu (ISSAI) pilnveidošanas procesu un nodrošina izstrādāto ISSAI projektu kvalitātes kontroli.

##### II.1.1. plānotie rezultāti:

1. Atkārtoti veiksīm mūsu revīziju metodoloģijas novērtējumu atbilstoši INTOSAI IDI pašnovērtējuma metodikai.
2. Aktualizēsim finanšu, atbilstības un lietderības revīziju metodoloģiju atbilstoši būtiskajām izmaiņām starptautiskajos revīziju standartos.
3. Proaktīvi un “apsteidzoši” pilnveidosim savu revīziju veikšanas metodoloģiju jomās, kuras ir būtiskas, bet kuras vēl šobrīd starptautiskie revīzijas standarti nereglamentē, izmantojot iespēju Valsts kontrolei kā FIPP loceklim piedāvāt savas iestrādes un aprobēto “labo praksi” iekļaušanai starptautiskajos revīzijas standartos.
4. Īstenosim revīziju darba metodisko vadību, izvērtējot revīziju metodoloģijas piemērošanu, definējot labāko revīziju veikšanas praksi un veicot pasākumus tās

<sup>7</sup> Valsts kontroles darbības atbilstību ISSAI un efektivitāti 2015.gadā vērtēja citas pasaulē atzītas Augstākās revīzijas iestādes. Starptautisko izvērtējumu (Peer review) veica Nīderlandes, Dānijas, Slovākijas, Polijas, Amerikas Savienoto Valstu augstākās revīzijas iestādes, kā arī Eiropas Revīzijas palāta.

Iepriekšējā Valsts kontroles stratēģijas īstenošanas periodā esam bijuši pieprasīti revīziju metodoloģijas eksperti starptautiskā mērogā un snieguši metodoloģisku atbalstu un konsultācijas par starptautisko revīzijas standartu piemērošanu vismaz deviņām attīstošos ekonomiku (valstu) Augstākajām revīzijas iestādēm.

ieviešanā un vienotas pieejas nodrošināšanā.

5. Revīzijas darba pilnveidošanai un efektivizēšanai veiksīm kvalitātes veicināšanas un kontroles pasākumus.
6. Turpināsim metodoloģiska un konsultatīva atbalsta sniegšanu un pieredzes apmaiņu ar citām ARI.

*Valsts kontrolē revīziju metodoloģija ir izstrādāta atbilstoši starptautiskajiem revīziju standartiem. Ir izstrādātas finanšu, atbilstības un lietderības revīziju rokasgrāmatas un attiecīgo revīziju veikšanas procesu apraksti. Mēs regulāri aktualizējam revīziju metodoloģiju atbilstoši augstāko revīzijas iestāžu organizāciju dokumentiem un izmaiņām starptautiskajos revīziju standartos.*

*Vispasaules augstāko revīzijas iestāžu apvienība INTOSAI, kura izstrādā un apstiprina starptautiskos publiskā sektora revīziju standartus ISSAI ir izstrādājusi Stratēģiskās attīstības plānu (SAP) 2017.–2019. gadam. SAP paredz fundamentālu starptautisko publiskā sektora revīziju standartu pārskatīšanu un pilnveidošanu turpmāko gadu laikā. Šī procesa vadība ir uzticēta jaunizveidotajai Profesionālo revīzijas un labas pārvaldības standartu padomei (FIPP), kurā ir pārstāvētas 15 no kopumā 192 augstākajām revīzijas iestādēm. Valsts kontrole ir pildtiesīga FIPP locekle, tādējādi gūstot iespēju ne tikai piedalīties starptautisku publiskā sektora revīzijas reglamentējošu normu izstrādē, bet arī piedāvāt savā darbā aprobētu risinājumu iekļaušanu starptautiskajos revīzijas standartos. Vienlaikus mēs veiksīm revīziju metodoloģijas novērtējumu atbilstoši INTOSAI IDI Pašnovērtējuma metodikai, tā, iespējams, konstatējot pilnveidojamas jomas. 2017.gadā esam pārstrādājuši lietderības revīziju rokasgrāmatu, nākamās stratēģijas periodā plānots pārskatīt arī atbilstības (likumības) revīziju veikšanas metodoloģiju un Saimnieciskā gada pārskata revīzijas procesus.*

*Tikpat būtiska kā revīziju rokasgrāmatu un procesa aprakstu izstrāde ir arī metodoloģijas “iedzīvināšana” praksē un vienotas izpratnes veicināšana par Valsts kontroles revīziju darba izpildes standartu. Pēdējos gados mums ir bijuši izaicinoši uzdevumi – esam uzsākuši veikt sistēmiskas un sarežģītas lietderības revīzijas, ievērojami paplašinājuši finanšu revīziju apjomu, vienlaikus ar uzskaites pareizības pārbaudēm vērtējot arī atbilstības jautājumus (pasākumu, aktivitāšu, darījumu vai rīcības atbilstību tiesību aktiem, plānošanas dokumentiem, valstiski vai starptautiski atzītai praksei un nozares standartiem). Mūsu revīziju personālam šo izaicinošo uzdevumu izpildē ir nepieciešams pastāvīgs metodiskais atbalsts. Ir jāizvērtē uzkrātā pieredze metodoloģijas piemērošanā, jānosaka labākā un Latvijas situācijai piemērotākā prakse, jāveic pasākumi tās ieviešanai. Tie ir gan dažādi rakstveida padomi mūsu iekštīklā, gan pieredzes apmaiņas pasākumi, gan revidentu apmācība par būtiskiem metodoloģijas jautājumiem un Valsts kontrolē piemērojamo revīziju veikšanas praksi.*

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

*Esam iedibinājuši kvalitātes uzraudzību visā revīzijas laikā, veicam pasākumus atbilstības un lietderības revīziju plānu un ziņojumu kvalitātes veicināšanai (hot review) un slēgtu revīziju kvalitātes pārbaudes (cold review). Apzināties, ka uzsāktie atbilstības un lietderības revīziju kvalitātes veicināšanas pasākumi ne tikai ļauj gūt pārlicību par revīziju atbilstību starptautiskajiem revīziju standartiem un revīziju veikšanas labajai praksei, bet ir būtisks instruments, kas vēl vairāk izmantojams, lai veicinātu revīziju ietekmes un iegūto rezultātu pieaugumu, pieredzes apmaiņu un mijiedarbību starp revīziju grupām. Savukārt, turpinot slēgtu revīziju kvalitātes izvērtēšanu, mēs arvien vairāk mēģināsim saskatīt iespējas turpmākai standarta revīziju procedūru efektivizēšanai, lai atbrīvotu resursus atbilstības un lietderības jautājumu izvērtēšanai.*

## Stratēģiskā prioritāte II.2. Valsts kontroles kā iestādes darba organizācija ir paraugs citām valsts un pašvaldību institūcijām

### Kāpēc mēs to darīsim?

Nemot vērā, ka revīzijās publiskā sektora institūcijām norādām uz trūkumiem to darbībā un sniedzam ieteikumus darba pilnveidošanai, mūsu pašu iestādes darbam jābūt organizētam kā iestādes labas pārvaldības un darbības atbilstoši mērķiem un sabiedrības interesēs paraugam. Vienlaikus mums pastāvīgi jāpilnveidojas, jo apstājoties attīstībā, agri vai vēlū seko neizbēgams kritiens atpakaļ.

### Ko mēs darīsim?

Sava darba organizācijā sekosim nepārtrauktas pilnveidošanās principam un nodrošināsim tās atbilstību starptautiski atzītiem standartiem un praksei, efektīvi rīkosimies ar pieejamiem resursiem, nodrošināsim nepārtraukti pieejamu un drošu informācijas tehnoloģiju vidi darba efektivitātes uzlabošanai.

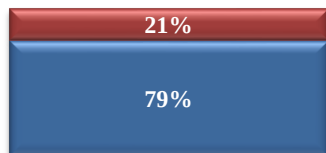
### Kā mēs to darīsim?

#### Esošā situācija:

Kvalitātes vadības sistēma ir izveidota un tiek uzturēta saskaņā ar starptautiskā standarta ISO 9001:2015 prasībām.



Iekšējo auditu un atbilstības pārbažu īpatsvars



2014.-2016.gads

■ Atbilstības pārbaudes ■ Iekšējais audits

#### II.2.1. Plānotie rezultāti:

1. Apzinot citu valstu augstāko revīzijas iestāžu praksi kvalitātes vadības jomā, pilnveidosim Valsts kontroles kvalitātes vadības sistēmu.
2. Apzinot citu valstu augstāko revīzijas iestāžu praksi un starptautisko revīzijas standartu prasību attīstību, izvērtēsim iespēju optimizēt Valsts kontroles struktūru.
3. Iekšējos auditos un atbilstības pārbaudēs arvien vairāk vērtēsim lietderības aspektus, palielinot šo pārbažu īpatsvaru līdz **30 %** no darbības uzraudzības pasākumiem.
4. Iekšējo darbības uzraudzības pasākumu rezultātā pēc iespējas sniegsim ieteikumus, kas vērsti uz darbības pilnveidošanu, turpināsim nodrošināt ieteikumu atbilstošu un savlaicīgu ieviešanu.
5. Pieņemsim arvien jaunus izaicinājumus un pastāvīgi turpināsim attīstīties, vismaz **10 %** no Valsts kontroles kopējiem resursiem novirzot iestādes attīstībai.

Lai veicinātu Valsts kontroles kvalitātes vadības sistēmas nepārtrauktu uzlabošanu, mēs turpināsim apzināt citu valstu augstāko revīzijas iestāžu pieredzi un labās prakses piemērus kvalitātes vadības standartu un principu piemērošanā, kā arī iestādes darba organizācijā.

Valsts kontrolē tiek veikti iekšējie auditi un atbilstības pārbaudes, lai sniegtu objektīvu un neatkarīgu iekšējās kontroles sistēmas novērtējumu un gūtu pārliecību par darbības atbilstību iekšējiem un ārējiem normatīvajiem aktiem. Līdz šim 79 % no veiktajiem darbības uzraudzības pasākumiem tika vērtēti atbilstības jautājumi, taču svarīgi ir attīstīt efektivitātes aspektu

vērtēšanu, lai sniegtu lielāku pievienoto vērtību mūsu pašu darbības uzlabošanai. Apzinot aktuālas Valsts kontroles darbības jomas un samazinot atbilstības pārbaužu skaitu, tiks palielināts lietderības auditu īpatsvars.

### Esošā situācija:



### II.2.2. Plānotie rezultāti:

1. Uzlabojot informācijas tehnoloģiju (IT) infrastruktūru, nodrošināsim sistēmu pieejamību darba laikā ne mazāk kā **98 %**, tādējādi kopumā veicinot iestādes darbības efektivitāti.
2. Īstenojot drošības pasākumus, pakāpeniski sasniegsim definēto drošības kritēriju izpildi vismaz par **95 %**.

Laikā no 2014. līdz 2017.gadam esam īstenojuši virkni pasākumu, lai nodrošinātu informācijas sistēmu pieejamību darba laikā ne mazāk kā 95 % gadā.

2014.gadā veicām izvērtējumu par Valsts kontroles IT drošības atbilstību starptautiskam informācijas drošības standartam un labākajai praksei. Izvērtējuma laikā identificējām vairākas jomas, kurās bija nepieciešams definēt jaunas drošības prasības un papildināt esošās. Iepriekšējos gados esam izstrādājuši Valsts kontroles IT drošības politiku un drošības noteikumus. Turpinām darbu pie definēto drošības prasību ieviešanas. Lai savlaicīgi konstatētu drošības prasību pārkāpumu, esam ieviesuši informācijas drošības pārvaldības sistēmu. Regulāri veicam Valsts kontroles darbinieku apmācību un izglītošanu IT drošības jomā.



**Stratēģiskā prioritāte II.3. Valsts kontrole ir valstī atzīts publiskā sektora revīziju kompetences centrs****Kāpēc mēs to darīsim?**

Revīzijas pakalpojuma novērtējums ir uzticība revidentu darbam. Uzticība revidentu darbam balstās augstu ētikas normu ievērošanā un zināšanās, un kompetencē balstītā darba rezultātā. 2016. gadā pieņemtie grozījumi Revīzijas pakalpojumu likumā un 2019.gadā pieņemtie grozījumi Valsts kontroles likumā paredz Valsts kontroles vadošo lomu publiskā sektora standartu ieviešanā un piemērošanā publiskā sektora revīzijām.

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

**Ko mēs darīsim?**

Mēs strādāsim, lai visiem publiskā sektora revīzijas pakalpojumu sniedzējiem būtu nodrošināta augsta līmeņa kvalifikācija un revīziju prakse atbilstu starptautiski atzītiem publiskā sektora revīziju standartiem un ētikas prasībām.

**Kā mēs to darīsim?****Esošā situācija:**

Ir pieņemti mūsu iniciētie grozījumi likumā “Par zvērinātiem revidentiem”, uzliekot pienākumu arī zvērinātiem revidentiem publiskā sektora institūciju finanšu revīzijas veikt pēc starptautiskajiem publiskā sektora revīziju standartiem (ISSAI).

2016. gadā esam uzsākuši zvērinātu revidentu apmācību ISSAI piemērošanā.



Esam izveidojuši sadarbību ar Rīgas Ekonomikas augstskolu par publiskā sektora revidentu apmācību sertificēšanas nolūkā.

**II.3.1. Plānotie rezultāti:**

1. Nodrošināsim līderību starptautisko publiskā sektora revīziju standartu (ISSAI) ieviešanā un piemērošanā visā publiskajā sektorā.
2. Ieviesīsim sertifikācijas sistēmu revidentu zināšanu un darbības novērtēšanai, nodrošinot revidentu atbilstošu kvalifikāciju.
3. Ieviesīsim sertificēto revidentu kvalifikācijas un ētikas prasību uzraudzības sistēmu.

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

Starptautiskā prakse un starptautiskie revīziju standarti (ISSAI) uzsver arvien pieaugošās atšķirības starp pieeju publiskā un privātā sektora revīzijām. Ja privātajā sektorā akcents tiek likts uz pareizu darījumu uzskaiti, sniedzot pārskata lietotājam pārlicību par uzņēmuma finanšu stāvokli, tad valsts un pašvaldību institūciju gadījumā daudz būtiskāka uzmanība ir pievēršama darījumu likumībai un lietderībai. Mēs savas revīzijas jau šobrīd veicam atbilstoši ISSAI, bet ir būtiski, ka tos piemēro visā publiskajā sektorā.

Valsts kontrolē ir ieviesta un darbojas starptautiskām prasībām atbilstoša darbinieku zināšanu un prasmju attīstīšanas un novērtēšanas sistēma. Savukārt privātā sektora revidenti, kuri sniedz pakalpojumus publiskā sektorā, darbojas privātā sektora vajadzībām izveidotā kompetenču un kvalifikācijas novērtēšanas sistēmā. Ņemot vērā ļoti nozīmīgās privātā un publiskā sektora atšķirības, nepieciešams nodrošināt zināšanu un prasmju apgušanu vienādi augstā līmenī jebkuram revidentam, kurš sniedz pakalpojumus publiskā sektora institūcijām.

## Stratēģiskā prioritāte II.4. Valsts kontrole ir starptautiski atzīts publiskā sektora revīziju kompetences centrs

### Kāpēc mēs to darīsim?

Valsts kontroles iegūtā starptautiskā reputācija augstāko revīzijas iestāžu organizācijās un arī ārpus tām pieprasa aizvien aktīvāku līdzdarbību starptautiska līmeņa aktivitātēs ne tikai kā konsultantiem, bet arī kā pārstāvjiem organizāciju vadībā, tādējādi veicinot Valsts kontroles un arī Latvijas valsts starptautisko atpazīstamību un reputāciju.

### Ko mēs darīsim?

Izmantosim starptautiskās sadarbības platformu un mums piešķirtās pilnvaras, lai panāktu Valsts kontroles profesionālo interešu iekļaušanu starptautisko organizāciju dienas kārtībā un to respektēšanu lēmumu pieņemšanā. Turpināsim īstenot sadarbības projektus, kā arī līdzdarbosimies starptautisko organizāciju komitejās un darba grupās.

### Kā mēs to darīsim?

#### Esošā situācija:

#### II.4.1. Plānotie rezultāti:



Esam organizācijas<sup>8</sup> biedrs kopš 1994.gada. 2016.gadā tikām ievēlēti arī Profesionālo revīzijas un labas pārvaldības standartu padomē (FIPP). Darbojamies divās darba grupās<sup>9</sup>.



Esam organizācijas<sup>10</sup> biedrs kopš 1995.gada. 2017.gadā tikām ievēlēti arī EUROSAI valdē, kurā atbildam par organizācijas komunikācijas portfeli. Darbojamies četrās darba grupās<sup>11</sup>.



Esam organizācijas<sup>12</sup> biedrs kopš 2004.gada, 2013.gadā tikām apstiprināti par vadības grupas locekli. Darbojamies četrās darba grupās<sup>13</sup> un divos informācijas apmaiņas tīklos<sup>14</sup>.

1. Nodrošināsim aktīvu dalību augstāko revīzijas iestāžu starptautiskajās organizācijās, to vadības struktūrās, pastāvīgajās komitejās, apakškomitejās un darba grupās, veicinot pieredzes un labās prakses apmaiņu.

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

2. Pilntiesīgi līdzdarbosimies publiskā sektora revidentu profesijai būtisku lēmumu pieņemšanā par spēkā esošo starptautisko revīzijas standartu (ISSAI) pilnveidošanu un jaunu starptautisko revīzijas standartu izstrādi.

3. Divpusējās / daudzpusējās sadarbības projektu ietvaros sniegsim konsultatīvu atbalstu citu valstu augstākajām revīzijas iestādēm, paaugstinot to profesionālo spēju.

<sup>8</sup> INTOSAI – neatkarīga augstāko revīzijas iestāžu starptautiska organizācija (ārējā audita institūciju augstākais sadarbības līmenis).

<sup>9</sup> Iepirkumu revīziju darba grupa, Vides revīziju darba grupa.

<sup>10</sup> EUROSAI – INTOSAI reģionālā organizācija, kas apvieno 50 dalībniekus (49 Eiropas valstu augstākās revīzijas iestādes un Eiropas Revīzijas palātu).

<sup>11</sup> Vides revīziju darba grupa, Informācijas tehnoloģiju darba grupa, Pašvaldību revīziju darba grupa, Katastrofu seku likvidēšanas revīziju darba grupa.

<sup>12</sup> Kontakta komiteja – Eiropas Savienības dalībvalstu augstāko revīzijas iestāžu vadītāju un Eiropas Revīzijas palātas vadītāja autonoma un neatkarīga apvienība.

<sup>13</sup> Pievienotās vērtības nodokļa darba grupa, Eiropas publiskā sektora grāmatvedības standartu darba grupa, Sadarbības stiprināšanas darba grupa, Krāpšanas apkarošanas darba grupa.

<sup>14</sup> Fiskālās politikas revīziju informācijas apmaiņas tīkls, Lisabonas stratēģijas/Eiropa 2020 revīzijas informācijas apmaiņas tīkls.

Esam noslēguši sadarbības memorandus / līgumus ar 14 valstu augstākajām revīzijas iestādēm<sup>15</sup>.

Esam izveidojuši ilgtermiņa partnerību ar Zviedrijas Augstāko revīzijas iestādi, kas ir starptautiski atzīts kompetences centrs lietderības revīziju veikšanā, kas sniedz mums iespēju partnerībā sniegt konsultatīvu atbalstu citu valstu augstākajām revīzijas iestādēm.

Aktuālie konsultāciju projekti, kuros Valsts kontrole darbojas kā pakalpojumu sniedzējs:

- Ārlietu ministrijas Austrumu partnerības projekts Ukrainas, Moldovas un Gruzijas Augstāko revīzijas iestāžu kapacitātes celšanai;
- ES finansēts projekts kvalitātes kontroles sistēmas izveidošanai Serbijas Augstākās revīzijas iestādes atbalstam;
- ES finansēts projekts Gruzijas Augstākās revīzijas iestādes atbalstam;
- ES finansēts projekts Vjetnamas Augstākās revīzijas iestādes atbalstam.

*Sākotnējā līdzdalība starptautiskajās aktivitātēs mums deva iespēju celt savu profesionālo kapacitāti. Šobrīd mūsu darbošanās starptautiskajā arēnā ir pāraugusi būtiski augstākā līmenī – mēs esam atpazīstami kā profesionāla, progresīva un moderna augstākā revīzijas iestāde, aizvien palielinās citu valstu augstāko revīzijas iestāžu pieprasījums pēc mūsu profesionālā atbalsta, mūsu pieredzi un zināšanas augstu novērtē, mums ir uzticēti pienākumi starptautisko organizāciju vadībā.*

*Mūsu dalība EUROSAI valdē un INTOSAI Profesionālo revīzijas un labas pārvaldības standartu padomē (FIPP) nodrošina Valsts kontroles klātesamību augstākajām revīzijas iestādēm būtisku lēmumu pieņemšanā, tā ir iespēja mums tikt tieši sadzirdētiem starptautisko organizāciju vadības līmenī un līdz ar to panākt mūsu viedokļa vērā ņemšanu lēmumu pieņemšanā, kā arī iespēja atrasties profesionālo zināšanu un pieredzes apmaiņas epicentrā. Tas veicina ne tikai Valsts kontroles, bet arī Latvijas valsts atpazīstamību starptautiskā līmenī.*

*Turpināsim savu līdzdarbošanos starptautisko organizāciju komitejās un darba grupās, tomēr savus resursus plānojam galvenokārt novirzīt pārstāvības paplašināšanai INTOSAI pastāvīgajās komitejās un apakškomitejās, jo tieši šīs komitejas un apakškomitejas izstrādā un piedāvā “spēles noteikumus” starptautiskajai publiskā sektora revidentu kopienai. Tematiskajās darba grupās plānojam piedalīties atbilstoši pieejamajiem resursiem vai situācijās, kad tēma atbilst mūsu stratēģiskajām prioritātēm.*

*Izvērtējot iespējas darboties INTOSAI pastāvīgajās komitejās vai apakškomitejās, par prioritāti izvirzīsim darbu INTOSAI Profesionālo standartu komitejā (PSK) un Kapacitātes celšanas komitejā (KCK), ņemot vērā, ka PSK atbild par publiskā sektora revīziju standartu izstrādi, savukārt KCK nākotnē strādās pie INTOSAI standarta attiecībā uz kompetenču prasībām revidentiem. Tā kā mēs jau būsim guvuši pieredzi revidentu, kuri sniedz pakalpojumus publiskā sektora institūcijām, zināšanu un darbības novērtēšanā un sertificēšanā, dalība komitejas darbā būs laba iespēja virzīt Valsts kontroles labo praksi apstiprināšanai starptautisko standartu līmenī.*

*Citu valstu un organizāciju sniegtā palīdzība mūsu pašu profesionālajai attīstībai, aktīvas starptautiskās sadarbības ietvaros pārņemot pieredzi un labo praksi no citu valstu augstākajām revīzijas iestādēm, uzliek mums morālu pienākumu šobrīd atbalstīt pārmaiņu procesā esošu valstu augstākās revīzijas iestādes, piedaloties starptautiskos konsultatīvos projektos.*

<sup>15</sup> Horvātijas, Lietuvas, Igaunijas, Moldovas, Turcijas, Nīderlandes, Kirgizstānas, Armēnijas, Gruzijas, Baltkrievijas, Kazahstānas, Ukrainas, Krievijas un Zviedrijas augstākās revīzijas iestādes.

## Stratēģiskā prioritāte II.5. Valsts kontrole ir augsta līmeņa darbinieku pirmās izvēles darba vieta (Employer of Choice) ar iesaistītu komandu, kura ir orientēta uz rezultātu, nevis procesu

### Kāpēc mēs to darīsim?

Valsts kontrole var nodrošināt savu kā iestādes ilgtspēju tikai piesaistot un apmācot perspektīvu personālu, veidojot augstas kvalifikācijas darbinieku komandu un līdz ar to – attīstīties, uzņemoties aizvien sarežģītākas revīzijas, sniedzot lielāku vērtību valsts pārvaldei un palielinot Valsts kontroles nozīmi un ietekmi starptautiskajā augstāko revīzijas iestāžu sabiedrībā.

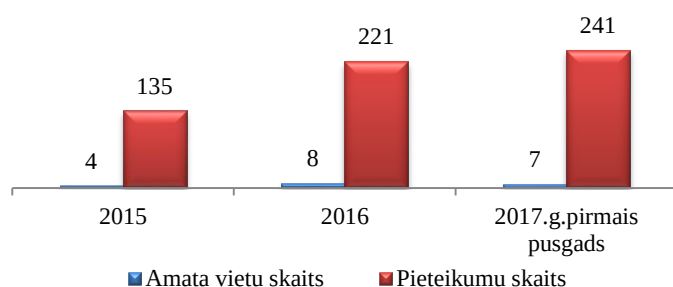
### Ko mēs darīsim?

Pilnveidosim mūsu piesaistes, motivācijas un personāla profesionālās izaugsmes vadības sistēmu tā, lai nodrošinātu augstas kvalifikācijas, uz rezultātu orientētu darbinieku ilgtspējīgu iesaistīšanos un attīstīšanos.

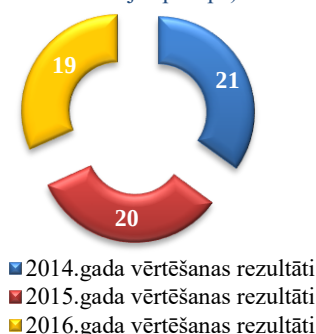
### Kā mēs to darīsim?

#### Esošā situācija:

Amata vietas un pretendentu pieteikumi uz izsludinātiem konkursiem

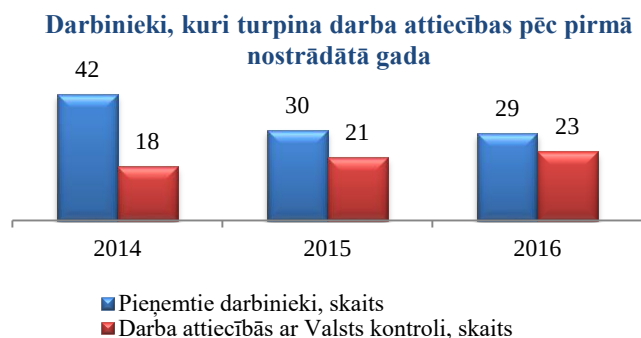


Darbinieku izaugsme pēc vērtēšanas  
(darbinieku skaits, kuriem paaugstināta kvalifikācijas pakāpe)



#### II.5.1. Plānotie rezultāti:

1. Īstenosim mērķtiecīgu un pārdomātu talantu piesaisti, nodrošinot vienotu pieeju ievadīšanai darbā ar Valsts kontrolē uzkrāto zināšanu nodošanu.
2. Īstenosim strukturētu un nepārtrauktu tālāku personāla izaugsmi, fokusējoties uz katra darbinieka spēcīgo pušu attīstīšanu darba izpildei augstā līmenī un karjeras virzību.
3. Radīsim tādu darba vidi, kurā ir efektīva savstarpējā sadarbība, veicinot darbinieku un visu līmeņu vadītāju iesaistīšanos, kas izpaužas attieksmē, uzvedībā un rezultātos.
4. Vērtējot darbinieka ieguldījumu un sasniegto rezultātu, veidosim tādu motivācijas sistēmu, kas nodrošina saikni starp darbinieka ieguldījumu Valsts kontroles darbā un viņa (-as) materiālo un nemateriālo atlīdzību.



*Laikā no 2014. līdz 2017.gadam esam veikuši pasākumus darbinieku atlases kvalitātes uzlabošanai, kā arī esam spējuši panākt gan personāla mainības koeficienta samazinājumu, gan personāla apmierinātības pieaugumu. Valsts kontroles darbinieku apmierinātības pētījumos 2016.gadā un 2018.gadā iegūtie dati liecina, ka darbinieku skaits, kas aktīvi meklē darbu, samazinās<sup>16</sup>.*

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

*Tomēr nevaram neņemt vērā, ka mainās organizācijas un mainās darbinieki, gan arī to savstarpējās attiecības – priekšplānā izvirzās nepieciešamība radīt tādu vidi, kurā dominē elastība, pārmaiņas un nepārtraukta pilnveidošanās darbinieka un darba devēja attiecībās. Ir un būs jūtama liela darba tirgus apstākļu, konkurences par labākajiem profesionāliem un paaudžu atšķirību ietekme<sup>17</sup>. Līdz ar to mēs izstrādāsim Valsts kontroles cilvēkresursu stratēģiju 2019.-2021.gadam, kas būs mūsu sabiedrotais dažādu izaicinājumu pārvarēšanā.*

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

*Valsts kontroles cilvēkresursu stratēģija 2019.-2021.gadam būs balstīta Valsts kontroles vērtībās un sniegs atbildes uz jautājumiem:*

*Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*

- *kā piesaistīsim augsta līmeņa darbiniekus ar augstu motivāciju valsts pārvaldes darba uzlabošanā;*
  - *kā pārdomāts un strukturēts darbā ievadīšanas process, kā arī profesionālās izaugsmes vadības sistēma nodrošinās pārliecību, ka organizācijai rūp darbinieku profesionālā izaugsme;*
  - *kā pilnveidosim novērtēšanas sistēmu, kas spēj identificēt darbinieku būtisku ieguldījumu un sasniegumus Valsts kontroles mērķu sasniegšanā;*
  - *kā pilnveidosim motivācijas sistēmu, kas nodrošina saikni starp darbinieka ieguldījumu Valsts kontroles darbā un viņa materiālo un nemateriālo atlīdzību;*
- Ar grozījumiem, kas izdarīti ar Valsts kontroles padomes 19.08.2019. sēdes protokollēmumu (prot. Nr.41, 3.§)*
- *kā panāksim, ka ieguldījums Valsts kontroles attīstībā tiek uzskatīts par godpilnu un no iestādes puses novērtētu uzdevumu;*
  - *kā stiprināsim organizācijas konkurētspēju, piedāvājot atbilstošu apmācību;*
  - *kā stiprināsim savstarpējās sadarbības formas, darbinieku iekšējās motivācijas stiprināšanai.*

Valsts kontroliere

E.Krūmiņa

<sup>16</sup> Valsts kontroles darbinieku apmierinātības pētījums 2016 – rādītājs “aktīvi meklēju darbu” kopš 2013.gada samazinājies no 1.39 uz 1.08.

<sup>17</sup> The Deloitte Millennial Survey pētījums.

|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br>Latvijas Republikas<br>Valsts kontrole | <b>Latvijas Republikas Valsts kontroles darbības stratēģija<br/>2018.–2021.gadam</b>                                                                                                                                                            |
| <b>I stratēģiskais mērķis</b>                                                                                               | <b>Valsts kontrole ir sabiedrības atzīts tās interešu pārstāvis un, stiprinot labu publiskā sektora pārvaldību, veicina sabiedrības labklājību (<i>making difference to the lives of citizens</i>) un iedzīvotāju uzticību valsts pārvaldei</b> |
| Stratēģiskā prioritāte I.1.                                                                                                 | Veicināta publiskā sektora institūciju darbība atbilstoši mērķiem, sabiedrības interesēm un par samērīgām izmaksām                                                                                                                              |
| Stratēģiskā prioritāte I.2.                                                                                                 | Veicināta publiskajā sektorā nodarbināto atbildība par savu rīcību, panākot, ka pārkāpumi tiek izvērtēti, atbilstoši sodi tiek piemēroti un vainīgās personas atlīdzina radītos zaudējumus                                                      |
| Stratēģiskā prioritāte I.3.                                                                                                 | Likumdevējs un valsts pārvalde saņem atbalstu strukturālu reformu īstenošanā                                                                                                                                                                    |
| Stratēģiskā prioritāte I.4.                                                                                                 | Revīziju ieteikumu ietekme ir būtiska un sabiedrībā pamanāma                                                                                                                                                                                    |
| Stratēģiskā prioritāte I.5.                                                                                                 | Valsts kontrole “runā” sabiedrībai un partneriem saprotamā valodā un iesaista sabiedrību Valsts kontroles iniciatīvās                                                                                                                           |
| <b>II stratēģiskais mērķis</b>                                                                                              | <b>Valsts kontrole strādā ekonomiski, produktīvi un efektīvi, un tās darbība ir ilgtspējīga</b>                                                                                                                                                 |
| Stratēģiskā prioritāte II.1.                                                                                                | Valsts kontroles revīziju metodoloģija un prakse pilnībā atbilst starptautiskajiem revīziju standartiem un labajai praksei                                                                                                                      |
| Stratēģiskā prioritāte II.2.                                                                                                | Valsts kontroles kā iestādes darba organizācija ir paraugs citām valsts un pašvaldību institūcijām                                                                                                                                              |
| Stratēģiskā prioritāte II.3.                                                                                                | Valsts kontrole ir valstī atzīts publiskā sektora revīziju kompetences centrs                                                                                                                                                                   |
| Stratēģiskā prioritāte II.4.                                                                                                | Valsts kontrole ir starptautiski atzīts publiskā sektora revīziju kompetences centrs                                                                                                                                                            |
| Stratēģiskā prioritāte II.5.                                                                                                | Valsts kontrole ir augsta līmeņa darbinieku pirmās izvēles darba vieta ( <i>Employer of Choice</i> ) ar iesaistītu komandu, kura ir orientēta uz rezultātu, nevis procesu                                                                       |