

# *Cilvēks, informācijas sistēmas un valsts*

*Priekšlikumi diskusijai par valsts attīstībai  
būtiskiem jautājumiem*



Latvijas Republikas  
Valsts kontrole

# *Starptautiskais konteksts*

*Divas neizbēgamas lietas, kuras ikviena  
persona, ikviens uzņēmums, iestāde,  
valdība un valsts izjūt pēdējās desmitgades:*



*digitalizācija*



*globalizācija*

“

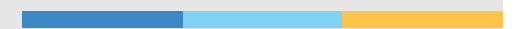
*Latvija pieder  
pie to valstu  
grupas, kuru  
ekonomikas  
digitalizācija ir  
zemā līmenī.*

*Eiropas Komisijas dienestu darba dokuments,  
2016. gada ziņojums par Latviju*

*Valsts kontroles izstrādātie  
priekšlikumi ir atbilde  
uz digitalizācijas izaicinājumiem  
valsts pārvaldei.*

# *Eiropas Savienības konteksts*

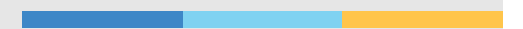
- *Eiropas Komisija 2016. gada ziņojumā uzsver, ka Latvija ir panākusi ierobežotu progresu, īstenojot valstij adresētos 2015. gada ieteikumus.*
- *EK norāda, ka efektīva projektu vadība varētu dot lielāku labumu valsts pārvaldei un uzņēmumiem.*
- *EK norāda, ka neraugoties uz e-valdības pakalpojumu labo pieejamību, to izmantošanas līmenis ir zem ES vidējā rādītāja.*



# *Valsts kontroles iecere*

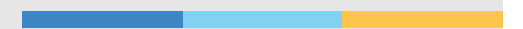
- *Piedāvāt inovatīvus risinājumus, apkopojot jau veikto revīziju atziņas.*
- *Aicināt izpildvaru uz atvērtu un saturisku diskusiju pēc būtības, gūstot lielāku atdevi no LRVK savāktajiem pierādījumiem.*
- *Piedāvāt izpildvarai zināšanās balstītus risinājumus.*

# *«Cilvēks, informācijas sistēmas un valsts» ziņojuma būtība*



# «Cilvēks, informācijas sistēmas un valsts» ziņojuma būtība

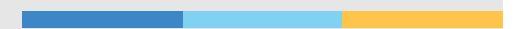
- *Latvijas Republikas Valsts kontroles pēdējo gadu iegūtās zināšanas par būtisku informācijas sistēmu attīstības gaitu*





# «Cilvēks, informācijas sistēmas un valsts» ziņojuma būtība

- *Latvijas Republikas Valsts kontroles pēdējo gadu iegūtās zināšanas par būtisku informācijas sistēmu attīstības gaitu*
- *Priekšlikumi diskusijai, lai piedāvātu labākos risinājumus nelielas, bet kvalitatīvas valsts pārvaldības izveidei*



# «Cilvēks, informācijas sistēmas un valsts» ziņojuma būtība

- *Latvijas Republikas Valsts kontroles pēdējo gadu iegūtās zināšanas par būtisku informācijas sistēmu attīstības gaitu*
- *Priekšlikumi diskusijai, lai piedāvātu labākos risinājumus nelielas, bet kvalitatīvas valsts pārvaldības izveidei*
- *Samazināt pārvaldes uzturēšanas izmaksu slogu iedzīvotājiem un uzņēmējiem*

# *Konstatētās problēmas*

# *Konstatētās problēmas*

1

*Informācijas sistēmu  
attīstības projekti ir  
laika un resursu  
ietilpīgi, bet to  
pārvaldība neatbilst  
labas prakses  
nosacījumiem.*

# *Konstatētās problēmas*

2

*Sabiedrība negūst  
atdevi no  
īstenotajiem  
projektiem.*

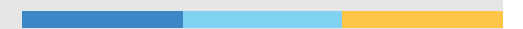
# *Konstatētās problēmas*

## 3

*Informācijas sistēmu  
attīstība nesniedz  
atbalstu nelielas,  
kvalitatīvas un  
modernas valsts  
pārvaldes izveidei.*

# *Spilgtākie novērojumi*

- Atbildīgās institūcijas atstāj novārtā informācijas sistēmu projekta ieviešanas un attīstības jautājumus.*
- Nav īstenota saturiska ministrijas vadības iesaiste, lai panāktu sadarbību ar projekta mērķauditorijām.*
- Tiek tērēti lieki resursi informācijas uzglabāšanai, piemēram, divās vienas ministrijas informācijas sistēmās un neierobežoti ilgu laiku.*



# *Svarīgākie skaitļi*

# 22000

- pēc tik gadiem tiks atgūti elektronisko dokumentu lietu pieņemšanas sistēmas funkcionalitātē ieguldītie resursi*



# *Svarīgākie skaitļi*

471

– *pamatdarbības procesā VID,  
iespējama darbību automatizācija*

# *Svarīgākie skaitļi*

**151 milj.**

*– plānoti izdevumi (EUR)*

**121 milj.**

*– līdz šim apstiprināti projekti (EUR)*

# *Svarīgākie skaitļi*

## 60

- tik gadi nepieciešami, lai nosegtu elektronisko dokumentu glabāšanas izstrādes izmaksas*

## 19

- tik daudz slodzes varēja ietaupīt, konkrētā iestādē ieviešot būtiskāko nodokļu pārskatu elektronisko iesniegšanu*

## 26

- par tik mēnešiem pagarināts E-veselības projekts*

# *Svarīgākie skaitļi*

# 2,2 milj.

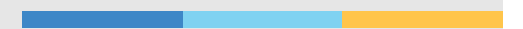
- tik euro varētu ietaupīt ik gadus, dubultojojot elektronisko dokumentu īpatsvaru to apritē*

# *Pamatojums ieteiktajiem risinājumiem*

- *Lai gūtu atdevi no informācijas sistēmām, ir jānovērš fragmentārisms, paredzot kopīgus risinājumus.*
- *Informācijas sistēmu attīstība faktiski ir vienīgais pieejamais risinājums, kā nodrošināt efektīvu, nelielu un kompaktu valsts pārvaldi.*
- *Jānodrošina sistematizētās informācijas izmantošanu uz pierādījumiem pamatotu lēmumu izstrādē, lai vairotu pārvaldes kvalitāti.*

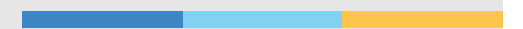
# *Ieteiktie risinājumi*

1 *Valdības centrā —  
būtiskāko IKT projektu  
uzraudzības un  
stratēģiskās vadības  
kompetence*



# 12

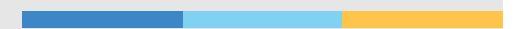
*Nepieciešams iestāžu  
vadītāju vietnieku institūts  
ar atbilstošu kompetenci  
gan pamatdarbības  
jautājumos, gan  
informācijas sistēmu  
veidošanā*





1 2 3

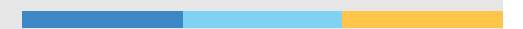
*Noteikt atbildīgo institūciju,  
kas sistēmās uzkrāto  
informāciju izmantotu, lai  
veicinātu uz zināšanām  
pamatotu izpildvaras  
lēmumu pieņemšanu*



*Plašāk par ieteiktajiem  
risinājumiem*

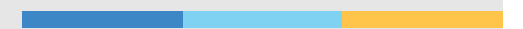
# *Valdības centrā — būtiskāko IKT projektu uzraudzības un stratēģiskās vadības kompetence*

- Atbalsts Ministru prezidentam informācijas sistēmu un lielo projektu vadības pārraudzībā.*
- Stratēģiski nozīmīgo projektu uzraudzība, sabiedrībai gūstot atdevi no veiktajiem ieguldījumiem.*
- Samazināt projektu neveiksmju riskus, veicinot publiskās varas un privātās uzņēmējdarbības labāku izpratni par risinājumiem.*



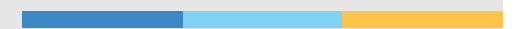
# *Iestāžu vadītāju vietnieku institūts*

- *Tiek izveidots un uzturēts uz noteiktu laiku, īstenojot sabiedrībai nozīmīgus projektus.*
- *Nepieciešamas spējas nodrošināt gan administratīvu, gan tehnoloģisku lēmumu izpildi.*
- *Nepieciešama atbilstoša administratīvā kompetence un līderības prasmes sabiedrībai nozīmīgu projektu attīstībai.*



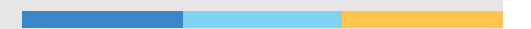
# *Atbalstīt uz zināšanām pamatotu izpildvaras lēmumu pieņemšanu*

- Izmantot visu izpildvarā uzkrātās informācijas potenciālu.*
- Atbalstīt ātrāku, mazāk laikietilpīgu un kvalitatīvāku lēmumu pieņemšanas procesu.*
- Izmantot papildinošās informācijas potenciālu, ko sniedz sadarbība starp valsti un privātpersonām datu apstrādē un tās atkārtotā izmantošanā.*



*...ja tiek īstenoti  
priekšlikumi*

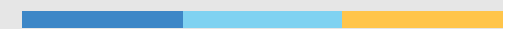
- Samazinās institūciju izdevumi, noteiktos termiņos un kvalitātē ieviešot informācijas sistēmas



- Samazinās institūciju izdevumi, noteiktos termiņos un kvalitātē ieviešot informācijas sistēmas



- Samazinās, nodarbināto skaits rutīnas funkciju īstenošanai





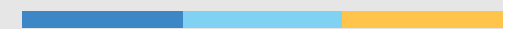
- Samazinās institūciju izdevumi, noteiktos termiņos un kvalitātē ieviešot informācijas sistēmas



- Samazinās, nodarbināto skaits rutīnas funkciju īstenošanai



- Sabiedrība gūst lielāku atdevi no informācijas sistēmu izveides



*Mēs zinām, ko  
gribam saņemt.*

2016



Latvijas Republikas  
Valsts kontrole