

Valsts kontroles revīzijās sniegtie ieteikumi¹, kuri bija jāievieš 2023. gadā²

Nozare	Ieviešamie ieteikumi	Ieviesto un uzsāktu ieteikumu īpatsvars	Pilnībā ieviestie ieteikumi	Ieviešana uzsākta	Nav ieviests	Slēgts – neieviests	Zaudēja aktualitāti
Aizsardzība	15	100 %	15				
Ekonomika	11	82 %	8	1		1	1
E-pārvalde	1	100 %		1			
Iekšlietas	18	94 %	17		1		
Izglītība, zinātne un sports	40	88 %	29	6	1	2	2
Kultūra	6	50 %	3			2	1
Labklājība	13	77 %	10		2	1	
Lauksaimniecība, zivsaimniecība un mežsaimniecība	7	71 %	5		2		
Neatkarīgās un citas institūcijas	6	100 %	6				
Publiskā sektora finanses	16	81 %	13			2	1
Reģionālā attīstība un pašvaldības	160	94 %	147	3	5	5	
Tieslietas	11	100 %	11				
Transports un sakari	5	80 %	4				1
Veselības aprūpe	9	67 %	6			1	2
Vides aizsardzība	4	75 %	3				1

Piemēri no panāktās nekvantificējamās ietekmes, 2023. gadā ieviešot Valsts kontroles revīzijās sniegtos ieteikumus

Publiskais sektors kopumā

Revīzija → “NILLTPFN likuma un Starptautisko un Latvijas Republikas nacionālo sankciju likuma prasību ievērošana publiskajā sektorā”.

- **Ieteikums** → Sagatavot publiskā sektora risku izvērtējumu un izstrādāt vadlīnijas identificēto risku pārvaldībai, izvērtēt iespēju uzlabot sankciju pārbaudes rīkus, organizēt mācības pašvaldību, ministriju un centrālo iestāžu atbildīgajiem darbiniekiem.

Rezultāts → Atbilstoši ģeopolitiskajai situācijai uzlabota publiskā sektora spēja identificēt un pārvaldīt “naudas atmazgāšanas” un sankciju pārkāpšanas riskus, tādējādi novēršot potenciālos pārkāpumus, kas var ietekmēt gan valsts reputāciju un ekonomikas izaugsmi, gan iedzīvotājiem sniegto pakalpojumu pieejamību un kvalitāti, ja netiek īstenoti darījumi.

Paveiktās darbības → Finanšu izlūkošanas dienests veica risku novērtējumu, izstrādāja un publicēja metodisko materiālu³, kurā apkopoti būtiskākie NILLTPF un sankciju pārkāpšanas riski publiskajā sektorā un ieteikumi to pārvaldīšanai, tostarp vadlīnijas publisko tiesību

¹ Tajā skaitā priekšlikumi.

² 2024. gada 12. aprīļa dati.

³ “Noziedzīgi iegūtu līdzekļu legalizācijas, terorisma un proliferācijas finansēšanas un sankciju pārkāpšanas riski publiskajā sektorā”, pieejams: <https://fid.gov.lv/lv/darbibas-jomas/vadlinijas-tipologijas-riki>.

subjektiem sankciju ievērošanā un izpildē, kā arī padomi NILTPF risku identificēšanai un iestāžu iekšējās kontroles sistēmu pilnveidošanai. Tika organizētas mācības publiskajam sektoram un pilnveidots sankciju meklētājs – <https://sankcijas.fid.gov.lv/>.

Labklājības ministrija

Revīzija → “Sabiedrībā balstītu sociālo pakalpojumu ieviešanas procesa novērtējums”, pabeigta 2018. gadā.

- **Ieteikums** → Lai nodrošinātu personām ar invaliditāti iespēju īstenot rīcībspēju visās dzīves jomās, aicinām Labklājības ministriju veikt nepieciešamās darbības atbalsta personas pakalpojuma sniegšanas nepārtrauktības nodrošināšanai (nodrošināt, ka personas, kuras saņems pakalpojumu izmēģinājumuprojekta laikā, to varētu saņemt bez pārtraukuma).

Rezultāts → Valsts finansēts atbalsta personas pakalpojums cilvēkiem ar garīga rakstura traucējumiem ir pieejams no 01.11.2023.

Pienākums valstij nodrošināt šādu pakalpojumu izriet arī no Latvijas Republikas saistībām, ratificējot Apvienoto Nāciju Organizācijas (turpmāk – ANO) 13.12.2006. Konvenciju par personu ar invaliditāti tiesībām, kas Latvijā ir spēkā no 31.03.2010.

Šī ANO konvencija nosaka valstīm pienākumu nodrošināt, ka personas ar invaliditāti vienlīdzīgi ar citiem sabiedrības locekļiem var izmantot savas cilvēktiesības un pamatbrīvības ikvienā dzīves jomā – veselība, izglītība, nodarbinātība, tiesas pieejamība, neatkarīga dzīve sabiedrībā, informācijas piekļūstamība u. c. Cilvēku ar garīga rakstura traucējumiem tiesību nodrošināšanā īpaši būtisks ir ANO konvencijas 12. pants, kas nosaka, ka personām ar invaliditāti ir tiesības uz viņu tiesībspējas un rīcībspējas atzīšanu, vienlaikus paredzot valstīm pienākumu nodrošināt šīm personām tādu atbalstu, kas tām varētu būt nepieciešams, īstenojot savu rīcībspēju.

Atbalsta personas pakalpojuma saņemšana veicina cilvēku ar garīga rakstura traucējumiem spējas izmantot jebkuras ANO konvencijā garantētās cilvēktiesības, tai skaitā tiesības uz vienlīdzību un nediskrimināciju.

Paveiktās darbības → Saeima 28.09.2023. pieņēma grozījumus Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības likumā⁴, ar kuriem valsts finansēts atbalsta personas pakalpojums tiek nodrošināts no 01.11.2023.

Pamatojoties uz likumā noteikto deleģējumu, 31.10.2023. ir pieņemti Ministru kabineta noteikumi⁵, kas nosaka pakalpojuma sniegšanas jomas, atbalsta intensitātes līmeņus un apjomu, kā arī pakalpojuma piešķiršanas, saņemšanas, finansēšanas, pārtraukšanas un izbeigšanas nosacījumus un kārtību.

Pakalpojumu nodrošina “Resursu centrs cilvēkiem ar garīgiem traucējumiem “ZELDA””.

Labklājības ministrija

Revīzija → “Vai valstī īstenotā sociālās iekļaušanas politika sasniedz tai izvirzītos mērķus nabadzības mazināšanas jomā?”, pabeigta 2020. gadā.

- **Ieteikums** → Lai pašvaldību nodrošinātais sociālais atbalsts izrietētu no iedzīvotāju sociālajām problēmām un to faktiskajām vajadzībām šo problēmu risināšanā, Labklājības ministrijai pilnveidot sociālajiem dienestiem sniegto metodisko atbalstu, lai veicinātu vienotu

⁴ 28.09.2023. likums “Grozījumi Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības likumā” (spēkā no 31.10.2023.).

⁵ Ministru kabineta 31.10.2023. noteikumi Nr. 625 “Noteikumi par atbalsta personu lēmumu pieņemšanā pakalpojumu” (spēkā no 03.11.2023.).

izpratni par nepieciešamajām darbībām likumā⁶ paredzētās sociālās vides izpētē un nodrošinātu vienotu pieeju izpētes veikšanā.

Rezultāts → Pašvaldībām un to iestādēm ir pieejams metodiskais materiāls un atbalsts, kā nodrošināt likumā⁷ paredzētās sociālās vides izpēti, kas ir nepieciešama, lai pārzinātu iedzīvotāju vajadzības un plānotu to vajadzībām atbilstošu sociālā atbalsta sistēmu.

Paveiktās darbības → Labklājības ministrija, iesaistot Latvijas Pašvaldību savienību, Ventspils valstspilsētas, Madonas un Saldus novada sociālos dienestus, pašvaldībām ir izstrādājusi metodisku materiālu – gan skaidrojumu par sociālās vides izpētes nepieciešamību un tajā analizējamo informāciju, gan praktiski izmantojamu *MS Excel* formātā izstrādātu sociālās vides izpētes datu tabulu, kurā ir uzskaitīta analizējamā informācija un tās datu ieguves avoti (tajā skaitā dati, kurus pašvaldībām pēc to pieprasījuma var nodrošināt Labklājības ministrija no informācijas sistēmām SPOLIS/LabIS).

Piemēram, datu tabulas sadaļa “Vispārīgie dati, kas raksturo dažādas iedzīvotāju grupas pašvaldībā” ietver informāciju par dažādām iedzīvotāju grupām: kopējo iedzīvotāju skaitu pašvaldībā un to dalījumu pa vecuma grupām, personu ar invaliditāti skaitu pašvaldībā, pensiju un valsts sociālā nodrošinājuma pabalstu saņēmēju skaitu, iedzīvotāju darbības spējas vecumā un personu, par kurām tiek veiktas valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas, skaitu, vidējo iemaksu algu, audžuģimeņu, aizbildņu, ārpusģimenes aprūpē esošo bērnu skaitu, kā arī ģimeņu skaitu, kurās paši vecāki ir uzauguši ārpusģimenes aprūpē, u. c.

Uz šādas informācijas trūkumu par pašvaldības iedzīvotājiem Valsts kontrole ir norādījusi vairākās revīzijās, vērtējot arī ārpusģimenes aprūpes sistēmu, bērniem ar uzvedības problēmām un viņu ģimenēm nodrošināto atbalstu u. c.

Izstrādātais metodiskais materiāls 2023. gada nogalē ir ievietots Labklājības ministrijas tīmekļvietnes sadaļā <https://www.lm.gov.lv/lv/socialas-vides-izpete>, kas veltīta sociālās vides izpētes jautājumam.

Izglītības un zinātnes ministrija un Labklājības ministrija

Revīzija → “Vai bērnam ar speciālām vajadzībām ir iespēja saņemt tā spējām, vajadzībām un bērna labākajām interesēm atbilstošu izglītību?”, pabeigta 2021. gadā.

- **Ieteikums** → Lai veicinātu, ka izglītojamais tiek uzņemts tādā profesionālās pamatizglītības programmā, kas atbilst viņa interesēm un spējām, aicinām Izglītības un zinātnes ministriju sadarbībā ar Labklājības ministriju izvērtēt iespēju pirms uzņemšanas profesionālās pamatizglītības programmās novērtēt jaunieša piemērotību apgūt noteiktu profesiju, tā veicinot arī profesionālās pamatizglītības mērķa – sniegt iemaņas un prasmes, kas personām ar speciālām vajadzībām sniegtu iespēju nopelnīt iztikas līdzekļus patstāvīgai dzīvei un iekļauties sabiedrībā – sasniegšanu.

Rezultāts → Ir veicināta izglītības iestāžu izpratne par to, ka pirms uzņemšanas profesionālās pamatizglītības programmās, kas ir paredzētas jauniešiem ar speciālām vajadzībām, ir jāizvērtē potenciālo audzēkņu iepriekš iegūtās zināšanas un prasmes un spējas izvēlēties programmas apguvei. Izglītības iestādēm ir piedāvāti mehānismi, kā par to pārliecināties, tajā skaitā ir nodrošināta pieredzes apmaiņa starp izglītības iestādēm, kuras šādu praksi jau īsteno.

Paveiktās darbības → Izstrādājot jaunus 02.05.2023. Ministru kabineta noteikumus⁸ par uzņemšanas kārtību profesionālās izglītības programmās un atskaitīšanu no tām, Izglītības un zinātnes ministrija bija plānojusi sadarbībā ar Labklājības ministriju izvērtēt nepieciešamību

⁶ Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības likuma 11. panta 7. un 8. punkts.

⁷ Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības likuma 11. panta 7. un 8. punkts.

⁸ Ministru kabineta 02.05.2023. noteikumi Nr. 220 “Noteikumi par uzņemšanas kārtību profesionālās izglītības programmās un atskaitīšanu no tām”.

noteikumos iekļaut nosacījumus, kad izglītības iestādēm pirms uzņemšanas profesionālās izglītības programmās ir jāriko iestājpārbaudījumi, lai novērtētu jauniešu ar speciālām vajadzībām spējas noteiktās profesijas apguvei. Tomēr šāda norma noteikumos netika ietverta.

Tā vietā Ministru kabineta noteikumos⁹ tika iekļauta prasība, kas paredz pirms uzņemšanas profesionālās izglītības programmā personai ar speciālām vajadzībām piedāvāt konsultācijas par attiecīgās profesionālās kvalifikācijas ieguves nosacījumiem, skaidrojot profesionālās kvalifikācijas ieguves prasības, nepieciešamās prasmes un iemaņas.

Ieteikuma ieviešanai izglītības iestādēm ir organizēti arī vairāki pieredzes apmaiņas semināri par to, kā novērtēt jauniešu ar speciālām vajadzībām prasmes un spējas. Tajos ar pieredzi dalījās Sociālās integrācijas valsts aģentūra, kura cilvēkiem ar īpašām vajadzībām piedāvā profesionālās piemērotības noteikšanas pakalpojumu, kā arī nodrošina iespēju apgūt dažāda līmeņa izglītības programmas. Šajos semināros ar pieredzi dalījās arī Smiltenes tehnikuma Alsviķu teritoriālā nodaļa, kuras pieeja revīzijā tika novērtēta kā labā prakse, aicinot to izplatīt arī citās izglītības iestādēs.

Izglītības un zinātnes ministrija un Labklājības ministrija

Revīzija → “Vai bērnam ar speciālām vajadzībām ir iespēja saņemt tā spējām, vajadzībām un bērna labākajām interesēm atbilstošu izglītību?”, pabeigta 2021. gadā.

- **Ieteikums** → Lai veicinātu jauniešu ar speciālām vajadzībām iesaisti darba tirgū un patstāvīgas dzīves uzsākšanu, aicinām Izglītības un zinātnes ministriju sadarbībā ar Labklājības ministriju izvērtēt iespēju jauniešiem ar speciālām vajadzībām pēc izglītības ieguves nodrošināt atbalstu potenciālo darba devēju uzrunāšanai un/vai iesaistei Nodarbinātības valsts aģentūras (NVA) piedāvātajos nodarbinātības veicināšanas pasākumos.

Rezultāts → Ir veicināta izglītības iestāžu izpratne par to, ka pēc profesionālās pamatizglītības programmas apguves jauniešiem ar speciālām vajadzībām ir nepieciešams atbalsts potenciālo darba devēju uzrunāšanai un/vai iesaistei NVA piedāvātajos nodarbinātības veicināšanas pasākumos. Lai sekmētu jauniešu pāreju no izglītības uz nodarbinātību un ienākumu gūšanu, NVA jauniešiem pēc speciālās izglītības programmas absolvēšanas ir izveidoti un ir pieejami vairāki pasākumi. Ir nodrošināta informācijas apmaiņa starp izglītības iestādēm un NVA par tās nodrošinātajiem pakalpojumiem izglītības iestāžu absolventiem.

Paveiktās darbības → Izglītības un zinātnes ministrija izglītības iestādēm, kuras izglīto jauniešus ar speciālām vajadzībām, ir rīkojusi dažādas diskusijas un pieredzes apmaiņas seminārus, kuros NVA ir aktualizējusi informāciju par tās piedāvātajiem pasākumiem jauniešiem ar speciālām vajadzībām.

Izglītības iestādes ir informētas, ka NVA organizētajā subsidētās nodarbinātības pasākumā kā jauna mērķgrupa ir noteikti jaunieši pēc speciālās izglītības programmu absolvēšanas, paredzot gan šiem jauniešiem, gan viņu darba devējiem labvēlīgākus noteikumus iesaistei pasākumā un atbalstam (garāku iesaistes termiņu pasākumā, apmaksātu darbu vadītāju un atbalsta personu, lielāku dotāciju atlīdzībai u. c.). Tika arī uzrunāti darba devēji sadarbības partnerību veidošanai subsidēto darbavietu nodrošināšanai pasākumā šiem jauniešiem.

2023. gada februārī NVA uzsākusi pilotprojektu, kurā personām ar garīga rakstura traucējumiem, t. sk. jauniešiem, mentora atbalstu darba meklēšanas posmā un triju mēnešu laikā pēc iekārtošanas darbā nodrošina biedrība “PINS”¹⁰.

⁹ Ministru kabineta 02.05.2023. noteikumi Nr. 220 “Noteikumi par uzņemšanas kārtību profesionālās izglītības programmās un atskaitīšanu no tām”.

¹⁰ Informācija par biedrību “PINS” pieejama: <https://www.pins.lv/iv/par-biedribu-pins>.

Izglītības iestādēm kā labā prakse ir izplatīts arī revīzijā norādītais labās prakses piemērs no PIKC “Smiltenes tehnikums” Alsviķu struktūrvienības, kurā tiek veidots audzēkņa portfolio – mape, kurā visā mācību laikā apkopo informāciju par audzēkni, viņa spējām, vajadzībām, paveiktajiem praktiskajiem darbiem, ieskaitot darbu fotogrāfijas, un kuru jauniešis var uzrādīt NVA vai potenciālajam darba devējam kā pierādījumu savām spējām un prasmēm.

Izglītības un zinātnes ministrija

Revīzija → “Vai bērnam ar speciālām vajadzībām ir iespēja saņemt tā spējām, vajadzībām un bērna labākajām interesēm atbilstošu izglītību?”, pabeigta 2021. gadā.

- **Ieteikums** → Aicinām Izglītības un zinātnes ministriju izvērtēt iespēju izglītības iestāžu un to īstenoto izglītības programmu akreditācijas ietvaros vērtēt arī izglītības iestāžu nodrošināto internāta pakalpojumu.

Rezultāts → Laikā, kamēr valstī nav izstrādāts tiesiskais regulējums izglītības iestāžu internātu darbībai¹¹, internāta pakalpojuma saturs tiek vērtēts vismaz izglītības iestāžu akreditācijas ietvaros.

Paveiktās darbības → Izglītības kvalitātes valsts dienesta iekšējais normatīvais akts “Vadlīnijas izglītības kvalitātes nodrošināšanai vispārējā un profesionālajā izglītībā”¹², saskaņā ar kuru tiek veikta izglītības iestāžu akreditācija, ir papildināts ar rezultatīvo rādītāju 3.1.5. “Izglītības iestādes piedāvātās iespējas izmantot dienesta viesnīcu un/vai internātu un sniegtā pakalpojuma atbilstība izglītojamo vajadzībām un kvalitāte”, nosakot arī detalizētus kritērijus rādītāja novērtēšanai.

- Izglītības iestāde nepieciešamības gadījumā nodrošina iespējas dzīvot mūsdienīgā un drošā dienesta viesnīcā vai internātā, kurā ir sadzīves apstākļiem un izglītojamo vecumam piemērota publiskā ārtelpa un iekšējā vide.
- Ir apstiprināti iekšējās kārtības un drošības noteikumi, kuros tostarp norādīti rīcības algoritmi biežāk sastopamo problēmsituāciju risināšanai un veselību veicinošu dzīvesveidu un higiēnas prasību ievērošanu veicinošas prasības izglītojamajiem.
- Izglītības iestādes sniegtie pakalpojumi dienesta viesnīcā vai internātā dzīvojošiem izglītojamajiem piedāvā plašas un dažādas iespējas lietderīgi aizpildīt brīvo laiku (piemēram, interešu izglītības nodarbības, sadzīves un pašaprūpes prasmes veicinošas nodarbības, iespējas atpūtai u. tml.).
- Izglītības iestādes vadība veic regulāru dienesta viesnīcas vai internāta darbības kvalitātes pārraudzību. Izveidotā iekšējā kontroles sistēma, izglītojamo un to likumisko pārstāvju (vecāku) ikgadējā aptauja apliecina, ka piedāvātie pakalpojumi sekmē izglītojamo atbildību par mācīšanos, nodrošina izglītojamo labbūtību, fizisko un emocionālo drošību.
- Iekšējās kārtības noteikumi tiek ievēroti. To apliecina izglītojamo, dienesta viesnīcas un/vai internāta vadības un izglītības iestādes vadības veiktie regulārie iekšējās un ārējās kontroles pasākumi.
- problēmsituāciju gadījumā tās tiek risinātas atbilstoši paredzētajiem rīcības algoritmiem vai tos pilnveidojot.

¹¹ Nepieciešamību izstrādāt tiesisko regulējumu izglītības iestāžu internātu darbībai ietver Valsts kontroles šajā revīzijā sniegtais ieteikums Nr. 8 un 9, kuru ieviešana ir plānota līdz 2024. gada oktobrim.

¹² Izglītības kvalitātes valsts dienesta iekšējais normatīvais akts Nr. ID-03e/2 “Vadlīnijas izglītības kvalitātes nodrošināšanai vispārējā un profesionālajā izglītībā” (ar 31.03.2022. grozījumiem, pieejams: <https://www.ikvd.gov.lv/lv/akreditacija>).

Izglītības un zinātnes ministrija

Revīzija → “Vai pētījumu projektu plānošana un konkursu organizēšana atbilst tiesību aktiem un veicina zinātnes politikas mērķu sasniegšanu?”

- **Ieteikums** → Lai Latvijas Zinātnes padomes kontroles vide un uzraudzības pasākumi nodrošinātu Fundamentālo un lietišķo pētījumu programmas un Valsts pētījumu programmas projektu zinātniskās ekspertīzes organizēšanu, kas atbilst normatīvo aktu prasībām, nodrošināt ekspertu atlases procesa caurskatāmību un lēmumu par ārvalsts eksperta piesaisti pamatojuma izsekojamību.

Rezultāts → Fundamentālo un lietišķo pētījumu programmas un Valsts pētījumu programmas projektu pieteikumu, vidusposma un gala ziņojumu zinātniskās ekspertīzes organizēšanas un nodrošināšanas procesa caurskatāmības un lēmumu pamatojuma izsekojamības nodrošināšana sniedz pārliecību gan zinātniekiem, gan sabiedrībai kopumā, ka starp visiem iesniegtajiem projektiem tiks noteikti un finansēti paši labākie.

Paveiktās darbības → Latvijas Zinātnes padome ir pilnveidojusi projektu pieteikumu zinātniskās ekspertīzes procesu.

Zemkopības ministrija

Revīzija → “Vai VSIA “Zemkopības ministrijas nekustamie īpašumi” veiktā nekustamā īpašuma Republikas laukumā 2, Rīgā, pārvaldīšana atbilst tiesību aktiem un šī nekustamā īpašuma pārvaldīšana atbilst valsts kā īpašnieces interesēm?”

- **Ieteikums** → Lai pārliecinātos, ka darījums ar SIA “Augstceltne” piederošo ēku tiek veikts atbilstoši ZMNĪ un SIA “Augstceltne” parakstītajam vienošanās līgumam¹³, Valsts kontrole aicina Zemkopības ministriju ziņot par izmaiņām ZMNĪ un SIA “Augstceltne” līguma¹⁴ ietvaros, ja tādas būs attiecībā uz minēto objektu, un par darījuma notikšanas faktu.

Rezultāts → Uz valstij piederošā zemes gabala Republikas laukumā 2, Rīgā, uz kura atrodas arī 25 stāvu administratīvā ēka, vairs neatrodas citam īpašniekam piederošas būves. Tādējādi valstij turpmāk nav ierobežotas iespējas rīkoties ar šo vienoto nekustamo īpašumu.

Paveiktās darbības → Ir izbeigtas kopīpašuma attiecības, nodrošinot normatīviem aktiem atbilstošu rīcību.

Alūksnes novada pašvaldība

Revīzija → “Alūksnes novada pašvaldības rīcības ar finanšu līdzekļiem un mantu likumība un lietderība, nodrošinot pašvaldības autonomo funkciju izpildi”

- **Ieteikums** → Revīzijā sniegti ieteikumi pilnveidot attīstības plānošanu un plānoto projektu īstenošanu, kā arī normatīvajiem aktiem atbilstošu pašvaldības darbību.

Rezultāts → Uzlabota izsekojamība saistībā ar pašvaldības budžeta līdzekļu novirzīšanu pašvaldības Attīstības programmas Rīcības un Investīciju plāna izpildei. Nodrošināta

¹³ VSIA “Zemkopības ministrijas nekustamie īpašumi” un SIA “Augstceltne” 16.09.2021. vienošanās par grozījumiem 01.04.2011. līgumā par valsts nekustamā īpašuma nomu Nr. VZ/a-1-2011.

¹⁴ VSIA “Zemkopības ministrijas nekustamie īpašumi” 01.04.2011. līgums par valsts nekustamā īpašuma nomu Nr. VZ/a-1-2011, noslēgts ar SIA “Augstceltne”.

caurskatāmība publisko finanšu līdzekļu izlietojumam, mazinot nepamatoti izlietotu finanšu līdzekļu riskus.

Paveiktās darbības → Pašvaldība nodrošināja 2023. gada budžeta sasaisti ar Alūksnes novada attīstības programmas 2022.–2027. gadam Investīciju plānu, noteica veicamās darbības darbinieku kompetenču un darba rezultātu novērtēšanas procesā, kā arī kritērijus piemaksu noteikšanai un kārtību virsstundu darba organizēšanai, noteica kritērijus nekustamā īpašuma nodošanai atsavināšanai, darbības tā nosacītās cenas noteikšanai u. c.