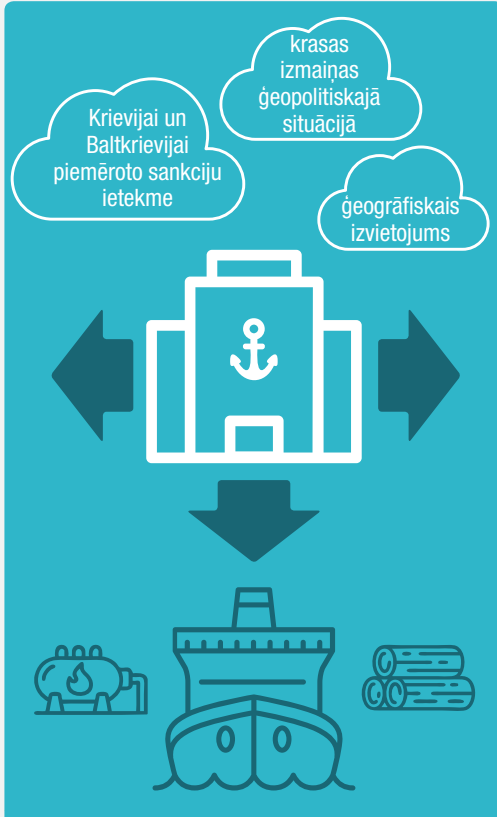




# MAZĀS OSTAS NONĀKUŠAS KRUSTCELĒS JEB "QUO VADIS" MAZĀS OSTAS?



Mazo ostu loma, nozīme un nākotnes perspektīvas – vai būs pietiekami integrētas attīstības plānošanas dokumentos nacionālā līmenī?



Vai pašvaldības - mazo ostu īpašnieces - pienācīgi iesaistīsies ostu attīstības plānošanā – noteiks konkrētus mērķus un sasniedzamos rādītājus? Uzraudzīs un analizēs ostu pārvaldības un publisko aktīvu atdeves rezultātus?

## MAZO OSTU PĀRVALDĪBĀ KONSTATĒTĀS NEATBILSTĪBAS

### STRATĒGISKAJĀ VADĪŠANĀ UN ATTĪSTĪBAS PLĀNOŠANĀ



nav izstrādātas un aktualizētas ostu attīstības programmas



pašvaldību un ostu attīstības plānošanas dokumentos trūkst kvantitatīvu un kvalitatīvu rezultātīvo rādītāju



pārvaldnieki ostas valdēm nesniedz nolikumos noteiktos regulāros pārskatus par ostu darbības rezultātiem

### VIDES AIZSARDZĪBAS PRASĪBAS



pašvaldību un ostu attīstības plānošanas dokumentos trūkst kvantitatīvu un kvalitatīvu rezultātīvo rādītāju

### FINANŠU PĀRVALDĪBĀ UN RĪCĪBĀ AR FINANŠU LĪDZEKĻIEM UN MANTU



nav atklāta informācija par valdījumā esošiem īpašumiem vismaz **6 456 407** eiro vērtībā



netiek izstrādātas finanšu līdzekļu izlietojuma tāmes pieciem gadiem ▶ netiek nodrošināta attīstības un budžeta plānošanas sasaiste



netiek analizēti ostu pārvaldības un publisko aktīvu atdeves rezultāti



nepilnības iekšējās kontroles sistēmas darbā, t.sk. peldlīdzekļu uzskaitē, liedz iespēju gūt visus tai pienākošos ieņēmumus



pakalpojumu maksa netiek iekasēta atbilstoši apstiprinātajiem cenrāžiem

## APSTĀKĻI, KAS MAZAJĀS OSTĀS NEVEICINA POTENCIĀLO INVESTORU PIESAISTI UN MAKSIMĀLU LABUMA GŪŠANU NO PUBLISKO AKTĪVU (OSTAS AKVATORIJAS, TERITORIJAS UN INFRASTRUKTŪRAS) PĀRVALDĪBAS.

### Pakalpojumu izmaksas



nav objektīvi noteiktas ostu un pakalpojumu maksas - pašizmaksa netiek noteikta, ņemot vērā faktiskās tiešās un netiešās izmaksas un ieņēmumus

### Zemes un infrastruktūras nomas maksas



nav publiskota informācija par ostā iznomātajiem un nomai paredzētajiem objektiem ▶ nav nodrošinātas vienādas iespējas potenciālajiem nomniekiem



nav izstrādāta metodika zemes nomas maksu noteikšanai ostā



nekustamie īpašumi ir nodoti bezatlīdzības lietošanā



tiek piemērotas ostu saimnieciskās darbības attīstības interesēm neatbilstošas, nesamērīgi zemas zemes nomas maksas



ilgtermiņa līgumos nomas maksas nav atbilstošas ekonomiskajai situācijai

## OSTAS PĀRVALŽU DARBINIEKU UN VALDES LOCEKĻU SKAITS ATTIECĪBĀ PRET KRAVU APGROZĪJUMU (2020. GADS)



Ostas pārvalde	Valdes locekļu skaits	Darbinieku skaits	Kraavu apgrozījums kopā, tūkst. t.	Kraavu apgrozījums, tūkst. t.	
				Uz vienu valdes locekli	Uz vienu darbinieku
Engures ostas pārvalde	6	3	-	-	-
Jūrmalas ostas pārvalde	9	7	-	-	-
Mērsraga ostas pārvalde	8	26	402,4	50,30	15,48
Pāvilostas ostas pārvalde	10	4	1,9	0,19	0,48
Rojas ostas pārvalde	8	8	58,1	7,26	7,26
Salacgrīvas ostas pārvalde	9	8	303,5	33,72	37,94
Skultes ostas pārvalde	10	17	969	96,90	57,00



Valdes locekļu skaita noteikšana neatkarīgi no ostas darbības rādītājiem un darbības apjoma rada situāciju, ka mazo ostu pārvaldīšanā ir iesaistīts nesamērīgi liels valdes locekļu skaits.



Mazo ostu pārvaldes būtu pielīdzināmas mazai kapitālsabiedrībai, kurai maksimālais valdes locekļu skaits ir divi.



Latvijas Republikas Valsts kontrole